

# イスラエル経済月報（2024年10月）

在イスラエル日本国大使館（担当：経済班 小原 夏美）

## 目次

イスラエルの動き（主な報道）	2
主要経済指標	5
1. 経済成長率（GDP）	5
2. 物品貿易（Export & Import of Goods）	5
3. 失業率（Unemployment Rate）	6
4. 消費者物価指数（CPI）	6
5. 政策金利（Interest Rate）	7
6. 為替（Exchange Rate）	8
7. 外貨準備高（Foreign Reserve）	8
8. 主要株価推移（TA35）	9
イスラエル経済関係記事	10
気候テック 世界を冷やすイスラエル技術：電気不要の冷蔵庫から蚊を食べるロボットまで	10
マーケット テルアビブ証券取引所は戦争下で安定したパフォーマンスを記録	12
投資 10月に資金調達したイスラエル・ハイテクスタートアップ	16
半導体 イスラエルではNvidiaがIntel退職者を次々と引き抜き	20
ベンチャー Electreonを信じた投資家は大きな利益を手にした	22
サイバー WizはCrowdStrikeやpaloAltoより大きくなる	24
ドローン イスラエルスタートアップはスマート信号技術でテロドローンを検知	32
AI 医療市場における人工知能：Nvidiaと提携するイスラエル企業	35
日イスラエル経済関係記事	39
保険テック 東京海上HDはair doctorのシリーズBに出資	39
サイバー テロロジー、独自DBを活用したWing Security社SSPMソリューション提供開始	40
その他 イスラエルの技術革新を日本市場にもたらずCEO	42
イスラエル企業が出展する展示会・国際会議等の予定	45
ヘルスケア medica（2024年11月11-14日、デュッセルドルフ）	45
気候テック COP29（2024年11月14-19日、バクー）	45
ヘルスケア Mixiii Health-Tech.IL（2025年3月4-5日、エルサレム）	45
ナノテック NANO.IL.2025（2025年3月9-11日、エルサレム）	45
サイバー Cybertech global tel aviv（2025年3月24-26日、テルアビブ）	46
ハイテク tECH1 Conference（2025年5月18-20日、エイラット）	46
水 WATEC Israel 2025（2025年9月8-10日、エルサレム）	46
投資 telAviv Annual Institutional Investment Conference(2025年9月、テルアビブ)	46
日本におけるイスラエル関連イベントの今後の予定	47
全般 イスラエル日本商工会議所 オープンアワー（2024年11月20日、オンライン）	47
フィンテック Israel fintech webinar 2024（2024年12月2日、オンライン）	47
ヘルスケア イスラエルヘルスケアウェビナー（2024年12月5日、オンライン）	47
ベンチャー オートモーティブワールド 2025（2025年1月22日、東京ビッグサイト）	47

※本資料は、報道や政府発表、企業発表等の一般公表情報を基に作成しております。

## イスラエルの動き（主な報道）

（出典：報道）

- 1日 Israel Advanced Technology Industries(IATI)が SU への戦争影響に関するレポートを公表。先月イノベーション庁が公表したレポートよりネガティブな内容。
- 1日 クラウドネイティブデータ復旧システムを開発する Eon 社は、未だ製品開発を完了していない中、創業 1 年弱で 1.3 億ドルを調達。推定評価額は 7.5 億ドル。
- 2日 国際格付機関 S&P は、イスラエルのソブリン格付を A+から A へ引き下げ、今後 18 か月の見通しもネガティブと示した。S&P による格下げは今年 2 度目。
- 5日 格付機関ムーディーズは、先月のイスラエル格付 2 段階引下げに続き、イスラエル電力公社の格付も 1 段階引下げ。国の格下げや財務実績、大規模な開発計画が要因。
- 6日 イノベーション庁は、来月開催される COP29 でイスラエルの気候テック 20 社を紹介することを発表。各社は Blue Zone のイスラエルパビリオン内で展示を行う。
- 6日 7月の電力市場改革施行から 3 か月余りで、2024 年末までに 10 万人が契約する電力会社を変更するという当初の政府目標を既に達成。
- 6日 中央統計局によれば、8月のイスラエルの平均月給は 13,138NIS で、前年同月から 5.3%増加。失業率は 2.7%と 50 年ぶりの低水準。戦争による労働市場逼迫が要因。
- 6日 ハイテク産業での給与所得者数は 7月に 40.2 万人に達し、記録を更新。4月に初めて 40 万人の壁を突破して以降、3 か月連続で 40 万人を超えている。
- 6日 イスラエル銀行はスモトリッチ財務相に対し、2026 年から銀行に追加の特別税を課すとの意向について、2024 年初の両者の合意の違反であるとの書簡を送った。
- 7日 リヴァイアサンガス田は情勢悪化のため自主的に複数回閉鎖されていたことを発表。また、パイプライン敷設作業の一時中断も発表。開発計画は 6 か月遅れる見込み。
- 7日 9月末のイスラエル銀行の外貨準備高は過去最高となる 2203.7 億ドルに達した。GDP の 42.8%に相当。世界的な株価指数の上昇による再評価によるもの。
- 8日 日本の EDP 社は、1 億 300 万 NIS（約 30 億円）の負債により経営難に陥っていた合成ダイヤモンド分野の企業 Lusix の買収取引から撤退することを決定。
- 8日 スモトリッチ財務相報道官は、政府は 10 月 31 日に 2025 年政府予算案を審議することを表明。スケジュールは遅れており、年末までに予算通過しない可能性がある。
- 8日 2023 年のイスラエルにおける民間研究開発への総投資額は 1,193 億 NIS で、前年から 1.4%減少。特に民間企業への投資において大幅な減少を記録。
- 9日 イスラエル銀行は金利の 4.5%への据え置きを決定。また、今年の GDP 成長率予測を 7 月時点の 1.0%から 0.5%に引き下げ。戦争は 2025 年前半まで続くと予測。
- 9日 戦争に伴うアシュドッドとソレックの淡水化プラント建設の遅れにより、今年のカリレヤ湖のからの採水量は 9 月末時点で既に年間計画を超えた。
- 9日 EU 航空安全機関は、9 月末にヒズボラとの戦闘激化を受けて欧州の航空会社に発出していたイスラエル上空の飛行中止勧告を緩和した。
- 10日 イスラエルの財政赤字は 18 か月連続で増加。9 月末までの 1 年間の赤字額は 1,658 億 NIS で、GDP の 8.5%。

- 10日 税務当局は9月の耐久消費財輸入データを発表。年初来、1～9月の自動車輸入台数は182,937台で、前年同期比で10.5%減少している。
- 10日 オラクル社はイスラエル国内に2つ目のデータセンターを建設予定。同社は2019年にビッグテック企業に先駆けて国内に最初のデータセンターを建設していた。
- 11日 イスラエルとキプロスはカリシュ及びタニンの天然ガス田からキプロスへのパイプライン敷設契約を完了する予定。イスラエルからガスを輸出する3番目の国となる。
- 13日 予算案とともに提出される調整法の新たな草案が発表され、前回の案で削除されていたハイテク産業振興に資する税制措置が復活する見込み。
- 13日 イスラエル銀行は、クレジットカード会社や銀行以外の事業者が預金等の金融商品を提供可能となる簡易な銀行免許を取得可能とすることを検討していることを公表。
- 14日 財務省は経済構造に関する調整法の最終草案の一般公開を開始。パブリックコメントの期間は5営業日のみ。草案には国民保険給付の凍結等の歳出削減案が含まれる。
- 14日 インテルのイスラエルにおける社員の人員削減の通告は祝日のため10月末まで延期される。イスラエルにおける解雇は数百人となる見込み。
- 14日 テルアビブメトロプロジェクトを推進する政府系企業NTAは、地下鉄用の独立型発電所を建設する計画に関する入札を発表。発電所の建設費は推定14億NIS。
- 14日 イスラエルの航空会社Air Haifaが初めての国際線を運航。同社はこれまで国内線のみを運航していた。
- 15日 中央統計局は第2四半期GDPの三次推計を公表。GDP成長率は年率0.3%のプラス成長で、二次推計(0.7%)から下方修正。
- 15日 中央統計局は9月の消費者物価指数を3.5%と発表。アナリストの予測に反し、前月から0.2%ポイント下落。
- 15日 経済産業省、国防省等は、紛争地域にある工場に一時的な移転や労働力減少があった場合でも国防省の入札で15%の優遇措置を受けられる入札義務規定の改正を発表。
- 15日 国際宇宙会議(IAC)において、イスラエルはRakiaの民間有人宇宙ミッションにおけるハンガリー及びポーランドとの協力を締結。
- 15日 マイクロソフトが発表した報告書によれば、昨年戦争開始以降イランのサイバー攻撃の最大の標的が米国からイスラエルに移り、約半数がイスラエル企業を標的に。
- 17日 イスラエルのサイバーユニコーンCyera社は、生成AIを活用したデータ漏洩防止技術を有するイスラエルのスタートアップTrail Security社を約1.6億ドルで買収。
- 17日 屋内の空気清浄・殺菌技術を開発するイスラエルのスタートアップInhayle社はアルテミス計画への参加を支援する宇宙開発促進プログラムから助成金を獲得。
- 18日 ハマスの最高指導者シンワル氏が殺害されたとの報道を受け、対ドル、対ユーロでシェケルが上昇。
- 18日 イスラエルの配達用ドローンを開発するGadfin社は、Izhar Shay社との合併によりNASDAQからSPAC上場することを決定。時価総額は1～2億ドルの見込み。
- 20日 イスラエルのエネルギー企業Doral社は、欧州へ事業展開するため、企業価値1.5億ユーロ相当のパートナー企業と交渉中との報道。
- 20日 エル・アル航空は、クレジットカード会社のIsracard社の45%の株式取得提案を提出。保険会社であるMenorah社も同様の提案をしており、競合となる。

- 20日 非動物性乳製品を開発するフードテック企業の Remilk 社の4人のボードメンバーが辞任を発表。同社はイスラエルの乳製品大手 Tara 社と連携を発表していた。
- 20日 SodaStream の元 CEO である Birnbaum 氏は、生存している人質を水曜夜までに帰還させたガザ人に 10 万ドルの報酬を与えることをビデオメッセージで発表。
- 22日 IMF は世界経済予測レポートを発表し、2024 年のイスラエルの成長率を名目 0.7%成長、実質ではマイナス成長になるとの予測を示した。
- 22日 主要海運会社が海上運賃の平均 30%の値上げを通知しているとの報道。輸入製品や輸入品を使用した製品の価格上昇に繋がる見込み。
- 22日 イスラエル国内の電力供給を管理する国有企業 Nega は、安全保障上の懸念を理由に同社のウェブサイトから国内の電力需給量に関するデータを削除した。
- 23日 IMF はワシントンで開かれた年次総会で、イスラエルの今年度赤字額は GDP 比約 9%を見込むとし、スモトリッチ財務相の 7%を下回るとの予測に異を唱えた。
- 23日 トルコはイスラエルへの禁輸措置に関し、パレスチナを経由したイスラエルへの抜け穴輸出に対する監視を強化する。
- 27日 CheckPoint 社の株価は 7 月下旬に Nadav Zafrir 氏が新たな CEO に就任することが発表されてから 22%上昇。時価総額は 40 億ドル増加した。
- 29日 財務省は 2 か月連続で GDP 成長率予測を引き下げ。先月時点では 2024 年は 1.1%成長を予測していたが、0.4%に下方修正した。
- 29日 インテルは 2022 年に 6.5 億ドルで買収したイスラエル SU の Granulate の閉業を決定、社員全員をレイオフ。事業売却を試みていたが売却先が見つからなかった。
- 29日 イーロン・マスクは xAI 社の AI 訓練システム Colossus を倍増すると発表。同システムは Nvidia のイスラエルで開発された GPU を使用している。
- 29日 イスラエル銀行は、年末までにインフレ率は 3.8%に達し、金利はすぐには下がらない予測を発表。
- 30日 財務省は運輸省、農業省、文化省等予算の大幅な削減や税制改正を含む 2025 年予算案を政府内に提出。財務相は期限までの予算成立は見込めないことを認めた。
- 30日 AI スタートアップ企業の Sana は、AI を用いたワークフローオートメーションを専門とするイスラエルの Ctrl 社の買収を発表。金額は非開示。
- 30日 イスラエルのチップユニコーン企業 NextSilicon 社は新しいスパコン用チップ Maverick-2 を発表。同種のチップを開発する Nvidia の競争相手となる。
- 30日 OpenAI は Broadcom と新しい AI チップを開発していると Bloomberg とロイターが報道。2社は開発プロセスで TSMC とも連携。
- 30日 民間シンクタンクが発表した調査では、イスラエルで最も働きがいのあるテック企業として Nvidia が Microsoft を抜いて 1 位に。同社は昨年 8 位だった。
- 30日 エル・アル航空は、クレジットカード会社の Isracard 社の株式取得提案を取り下げると発表。
- 31日 イスラエルとベトナムが締結した自由貿易協定が 11 月から発効。ベトナムからの自動車、ツナ缶、ドライフルーツ等の輸入に関税優遇措置が適用される見込み。

# 主要経済指標

## 1. 経済成長率（GDP）

### ● 2024年第2四半期の成長率は0.3%のプラス成長（三次推計）

中央統計局は、2024年第2四半期は前期比で0.3%のプラス成長と発表（年率換算、三次推計）。個人消費は11.8%増、公共消費は5.3%増、設備投資は3.8%増、輸出（スタートアップ企業及びダイヤモンドを除く）は7.1%減、輸入（防衛輸入、航空母艦、ダイヤモンドを除く）は5.7%減となった。

出典：イスラエル中央統計局

[https://www.cbs.gov.il/he/mediarelease/DocLib/2024/325/08\\_24\\_325b.pdf](https://www.cbs.gov.il/he/mediarelease/DocLib/2024/325/08_24_325b.pdf)

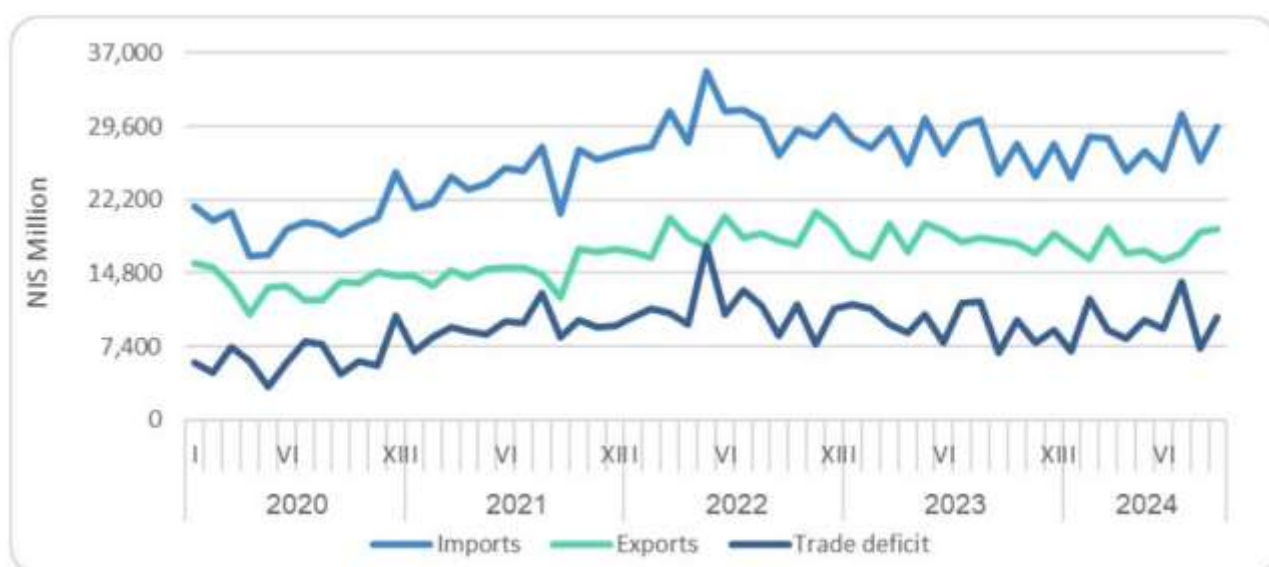
## 2. 物品貿易（EXPORT & IMPORT OF GOODS）

### ● 2024年9月の貿易赤字は103億NIS

中央統計局の発表によれば、2024年9月の物品輸入は295億NIS、物品輸出は192億NISであり、貿易赤字は103億NISであった。

物品輸入の47%は原材料(ダイヤ、燃料除く)であり、29%が消費財、13%が機械・装置・陸上輸送機、11%が燃料、ダイヤ、船舶、航空機である。物品(船舶、航空機、ダイヤ、燃料除く)の輸入は、直近3ヶ月で年率21.6%増加。

物品輸出のうち、鉱工業製品（ダイヤ除く）の輸出が全体の97%を占めた。物品（船舶、航空機、ダイヤ除く）の輸出は直近3ヶ月で年率16.6%増加。工業製品輸出（ダイヤ除く）のうちハイテク製品輸出は、40%を占めた。



出典：イスラエル中央統計局

<https://www.cbs.gov.il/en/mediarelease/Pages/2024/Israel's-Foreign-Trade,-Exports-&-Imports-of-Goods-September-2024.aspx>

### 3. 失業率 (UNEMPLOYMENT RATE)

- 9月の失業率は2.9%で、前月より0.2%悪化。一時的な休業者率は上昇。

中央統計局は、2024年9月の失業率は2.9%であり、前月より0.2%ポイント悪化と発表。その他、一時的な休業者等労働関係のデータは以下のとおり。

	8月	9月
失業者 (率)	124,000 人 (2.7%)	130,600 人 (2.9%)
経済的理由により週を通じて一時的に仕事を休んでいる被雇用者+失業者数 (率)	149,700 人 (3.3%)	177,300 人 (3.9%)
過去2年間に解雇または職場の閉鎖により仕事をやめた非労働力者+経済的理由により週を通じて一時的に仕事を休んでいる被雇用者+失業者数 (率)	180,400 人 (4.0%)	211,900 人 (4.6%)

出典：イスラエル中央統計局

<https://www.cbs.gov.il/en/mediarelease/Pages/2024/Labour-Force-Survey-Data-September-2024.aspx>

### 4. 消費者物価指数 (CPI)

- 9月のCPIは前月から0.2%減少、過去12ヶ月で3.5%増加

中央統計局の発表によれば、2024年9月のCPIは前月から0.2%ポイント減少（2022年平均を100.0とした時、2024年8月の108.8から2024年9月は108.6に減少）。

価格増加が著しかったのは、野菜（6.7%増）、教育サービス（1.3%増）、家具・家財（0.6%増）等。一方、価格減少が著しかったのは、交通（2.6%減）、文化・娯楽（1.3%減）、衣類・履物（1.2%減）、果物（1.1%減）。

過去12ヶ月では、CPIは3.5%ポイント増加、住居を除いた場合は3.6%ポイント増加。イスラエル銀行が年間の目標範囲としている1%～3%を上回っている。

中央統計局は、7-8月期の住宅価格指数も公表。6-7月期に比べて0.3%増。前年同期比では6.3%増となった。

出典：イスラエル中央統計局

<https://www.cbs.gov.il/en/mediarelease/Madad/Pages/2024/Consumer-Price-Index-September-2024.aspx>

<https://www.cbs.gov.il/en/mediarelease/Madad/Pages/2024/Price-Changes-in-the-Dwellings-Market-September-2024.aspx>

## 5. 政策金利（INTEREST RATE）

### ● 中銀、政策金利の4.5%据置きを決定

2024年10月9日、金融委員会が政策金利の4.5%据置きを決定。

- 経済における供給不足により、インフレ環境は拡大している。インフレペースの上昇幅は大きく、非貿易財と貿易財の両方に反映されている。
- 調査部マクロ経済スタッフが予測するベースラインシナリオでは、GDPは2024年に0.5%、2025年に3.8%の成長が見込まれる。これらの成長率は、前回予想よりそれぞれ1%、0.4%ポイント低い。
- 経済活動の最新指標は、活動水準が依然としてトレンド・ラインから遠いものの、第3四半期の活動の若干の増加を指し示している。労働市場は、主に供給不足の観点から依然としてタイトである。
- 住宅市場では、住宅価格の急騰が続いており、建設業界の活動への足かせは依然として大きい。
- 地政学的な不確実性の継続は、イスラエルの信用格付けの引き下げと経済のリスクプレミアムの上昇に反映された。中東における緊張の高まりによる世界の金融市場への影響は今のところ緩やかであるが、一方で石油・天然ガス価格は上昇している。

戦争が続いていることから、金融委員会の政策は、物価の安定と経済活動の支援とともに、市場の安定と不確実性の軽減に重点を置いている。金利の行方は、インフレ率の目標への収束、金融市場の継続的な安定、経済活動、財政政策に従って決定される。

次回の金利決定は2024年11月25日（月）。

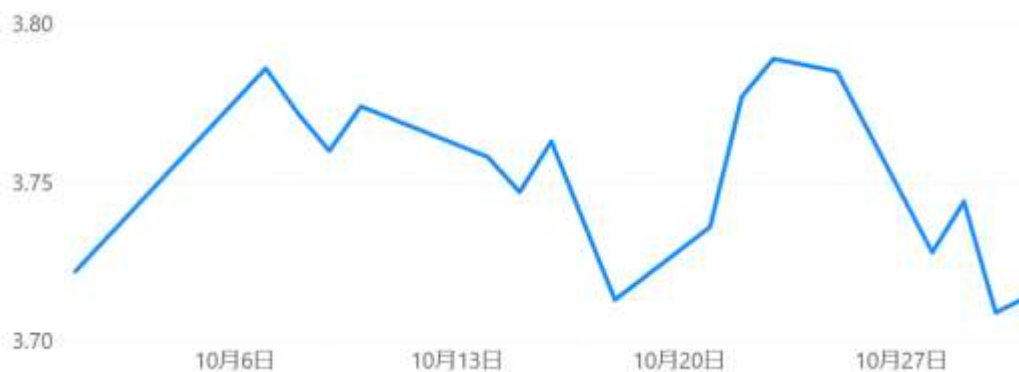
出典：イスラエル中央銀行

<https://www.boi.org.il/en/communication-and-publications/press-releases/the-monetary-committee-decides-on-october-9-2024-to-leave-the-interest-rate-unchanged-at-45-percen/>

## 6. 為替 (EXCHANGE RATE)

- 10月の為替相場は、情勢に感応しつつ3.7~3.8NIS/\$の範囲で推移

10月1日のイランからイスラエルへの攻撃を受け、情勢悪化への懸念から相場はシェケル安に振れるも、祝日明けには回復。18日には前日のハマスの最高指導者シワル氏が殺害されたとの報道を受け、ガザとの停戦への期待の高まりから対ドル・対ユーロでシェケルが上昇。一方で21日、イランとの情勢のエスカレーションの懸念の高まりからシェケル安に転じた。その後、26日に行われたイスラエルからイランへの報復が抑制的であったことを受け、再びシェケルは上昇に転じた。



出典：報道・グローブス紙

<https://en.globes.co.il/en/article-shekel-gains-strongly-after-sinwars-demise-1001492083>

<https://en.globes.co.il/en/article-shekel-weakens-sharply-on-iran-escalation-concerns-1001492197>

<https://en.globes.co.il/en/article-shekel-sharply-stronger-after-attack-on-iran-1001492561>

グラフ出典：中央銀行・ドルシェケル相場推移

<https://www.boi.org.il/en/economic-roles/financial-markets/exchange-rates/>

## 7. 外貨準備高 (FOREIGN RESERVE)

- 9月末時点の外貨準備高は約2,204億ドル。前月末約2,174億ドルより増加

中央銀行による発表によれば、8月末時点の外貨準備高は、前月差29.9億ドル増となる2,203.77億ドルであった。GDP比で42.8%。

主な増加の要因は、為替等の再評価（30.64億ドル増）で、政府の外国為替活動（2.3億ドル）が一部相殺した。

出典：イスラエル中央銀行

<https://www.boi.org.il/en/communication-and-publications/press-releases/foreign-exchange-reserves-at-the-bank-of-israel-september-2024/>



## 8. 主要株価推移（TA35）

### ● 月間推移

Trading Chart - TA-35

1/10/2024 - 31/10/2024



### ● 年間推移

Trading Chart - TA-35

1/11/2023 - 31/10/2024



### ● 10月のテルアビブ証券取引所（TASE）関連ニュース

10月13日 テルアビブ証券取引所は、国内外の株式を監視し、分析、インサイト、AIベースのアラートを提供する無料の個人向けサービス TASE+プラットフォームを提供開始。

出典：テルアビブ証券取引所

[https://market.tase.co.il/en/market\\_data/index/142/graph](https://market.tase.co.il/en/market_data/index/142/graph)

## イスラエル経済関係記事

### 気候テック 世界を冷やすイスラエル技術：電気不要の冷蔵庫から蚊を食べるロボットまで

#### イスラエルの気候技術企業 20 社が、バクーで開催される国連気候変動枠組条約第 29 回締約国会議（COP29）でイスラエルを代表する企業として選出される

イスラエルイノベーション庁は本日、今年 11 月にアゼルバイジャンのバクーで開催される COP29 で紹介される、画期的なイスラエルの気候テック企業 20 社を発表した。イスラエルイノベーション庁、外務省、環境保護省、経済省、イノベーション・科学技術省、イスラエル輸出協会が厳選したこれらの有力企業は、再生可能エネルギー、水、先進農業、グリーン建築、スマート交通、環境、リサイクル、二酸化炭素除去など、さまざまな分野から選出されており、それぞれが地球規模の気候危機に対処するための革新的なソリューションを提示している。

#### イスラエル代表団：先駆的かつグローバルなイノベーター

イスラエルの企業は、イベントのメイン会場である BLUE ZONE 内のイスラエル・パビリオンで、それぞれのソリューションを紹介する。展示される技術は、イスラエルのイノベーションが世界の気候変動コミュニティに与える影響を示すために選ばれた。温室効果ガスの排出削減から先進的な水処理ソリューションまで、これらのイノベーションは、気候危機との闘いにおいて大きな変化をもたらすイスラエルの能力を反映している。

Gila Gamliel イノベーション科学技術大臣：「イスラエルは、その創造性と革新性を活かし、気候危機に対する画期的な解決策を先導しています。COP29 でイスラエルを代表する企業として選ばれた企業は、世界的な変化に対する真のビジョンを体現しています。私たちは、持続可能な経済、環境、そして世界的な生活の質に影響を与える技術の進歩に尽力しています。これは、イスラエルの強みと革新性、そして 21 世紀最大の持続可能性の課題に対する私たちの貢献を示す機会です。」

Dror Bin イスラエルイノベーション庁 CEO：「COP29 へのイスラエルの参加は、気候変動への取り組みに向けた画期的な技術ソリューションの推進に対する我々の強い意志の表れです。イスラエルの企業は世界の技術の最先端にあり、革新的なソリューションを通じて、人類と世界経済が気候変動に立ち向かうことを支援しています。気候技術においても、イスラエルは世界をリードするイノベーションの拠点の一つです。」

Nili Shalev イスラエル輸出協会 CEO：「COP29 は、イスラエルの気候テック企業が革新的なソリューションを世界の主要なプレーヤーに紹介するユニークなプラットフォームです。当社の企業は最先端の技術を開発するだけでなく、世界が気候変動問題に対処する方法も変えています。今回の会議におけるイスラエルの参加は、国際的な連携を強化し、コラボレーションを促進し、環境にやさしい未来を形作る技術にとって新たな市場への扉を開く機会となります。」

#### 参加企業および出展製品一覧：

- Airovation Tech
- CarbonBlue

- Rewind
- Momentick
- Senecio Robotics
- TextRe
- Treetoscope
- BlueGreen Water Technologies
- SolCold
- EZPack
- NGV
- Envomed
- Reep Technologies
- H2OLL
- Salicrop
- ANINA Culinary Art
- CI Sensing
- Marine Edge
- Terra

代表団企業に関する詳細情報については、[こちらをクリック](#)。

COP29 は、政府代表、民間セクター、学术界、金融機関が参加する世界最大の気候会議である。今年は 100 人以上の国家元首と 4 万人以上の参加者が出席する見込みである。会議では、温室効果ガス排出量の削減と気候変動への適応に焦点を当て、革新的で持続可能なソリューションを強調する。

イスラエルは公式パビリオンに参加し、イスラエル経済の強化、国際協力の促進、そして世界をより持続可能な未来へと導くことを目的に、気候変動対策におけるイノベーションを披露する。

出典：イスラエルイノベーション庁プレスリリース

[https://innovationisrael.org.il/en/press\\_release/the-israeli-technologies-that-will-cool-the-world-from-a-fridge-without-electricity-to-a-mosquito-eating-robot/](https://innovationisrael.org.il/en/press_release/the-israeli-technologies-that-will-cool-the-world-from-a-fridge-without-electricity-to-a-mosquito-eating-robot/)

## マーケット テルアビブ証券取引所は戦争下で安定したパフォーマンスを記録

イスラエル経済が直面している課題、すなわち、赤字の急増、格下げ、加速するインフレ率にもかかわらず、現地の投資家は慎重ながらも楽観的な見方を維持している。テルアビブ証券取引所 35 種指数は 10 月 7 日以降 14%上昇し、特に銀行株と不動産株は年末に好調な動きを見せ、防衛株は最大の伸びを示した。

9 月の最後の 7 営業日におけるテルアビブ証券取引所 (TASE) を形容するのにふさわしいイメージは、「砂の中に頭を埋めるダチョウ」である。数ヶ月にわたって攻撃されていたイスラエル国防軍が突如としてレバノンでの軍事攻勢をエスカレートさせ、ヒズボラの指導者ハッサン・ナスララの暗殺に至ったことで、複数の戦線での戦争のリスクが劇的に高まった。

同時に、株式市場は 7 日連続で好反応を示し、地元メディアでは、地元市場における投資家の不可解な行動を説明しようとする記事が相次いだ。

一見予想外のこの一連の動きは、10 月 7 日の大虐殺から 12 ヶ月間にわたってテルアビブ証券取引所を特徴づけてきたトレンドを反映したものに過ぎない。最初の反応として急落した後、回復し、その後株価は上昇に転じた。戦争はまだ続いていたため、無制限の急騰というわけではなかったが、慎重ながらも楽観的な見方が示された。地政学的な状況が経済に悪影響を及ぼしたにもかかわらず、である。

10 月 7 日にイスラエル史上最大のテロ事件が発生して以来、イスラエルは南部で戦争状態にあり、その戦火は北部にも広がり、ここ数週間で激しさを増している。イランとの直接対決も発生している。

地元経済は大きな代償を払っている。昨年の赤字は 8.3%に跳ね上がり、戦争前の 1.3%から急増した。国際格付け会社はイスラエルの格付けを下方修正し (フィッチは 1 回、S&P は 2 回、ムーディーズは 2 回、最後の 2 回はダブル)、ネガティブな見通しを示した。

さらに、イスラエルのハイテク企業による資金調達はこちら数か月で減少している。イスラエルの輸出と成長の原動力となっているこの業界は、地元の証券取引所では小規模であるものの、小売、金融、不動産の各セクターは重要である。

しかし、投資家たちはパニックを起こさなかった。戦争勃発から 1 年が経過した時点で、テルアビブ 35 指数 (TA35、TASE の代表的な指数) は 14.1%上昇し、TA 125 は 12.2%上昇、TA 90 指数は 8.5%上昇した。

投資家たちが比較的楽観的であったのは、国内の大部分で社会、経済、文化的な生活が正常に戻ったことが理由として挙げられる。現在の経済活動は極端な影響を受けていない。例えば、クレジットカード取引や小売売上高のデータが戦前の水準に戻っていることから明らかのように、パニックに陥る理由はない。インフレ率が予想されたペースではないにせよ、着実に低下していることや、不動産業界の回復も楽観的な見通しに貢献している。

したがって、10 月 7 日以降の第 1 四半期を除いて、テルアビブ証券取引所の多数の企業が戦前の水準に匹敵する、あるいはそれ以上の業績を回復した。TA35 指数の変動はそれほど激しくなく、不動産、金融、テクノロジーといった主要セクターの企業で構成されていた。

イスラエル市場は世界市場、とりわけ過去 12 ヶ月で急上昇した米国市場の影響を受けている。つまり、ニューヨーク証券取引所が急騰しても、テルアビブの株式市場はそれほど上昇しないかもしれないが、米国経済と米国企業がイスラエルの地元企業に直接・間接的に強い影響を与えているため、後れを取ることは難しい。

過去 12 ヶ月を振り返ると、S&P 500 は 34%、Dow Jones は 28%、NASDAQ は 36% 上昇した。テルアビブの株式市場は、戦争を考慮して控えめな上昇にとどまり、ショートプライシングも見られたが、アメリカの株価指数から間違いなく力を得た。

テルアビブ銀行株指数は、国内の大手銀行 5 行を含み、過去 12 ヶ月間で主要株価指数と同様の 9.3% の上昇を記録した。不動産業界では、テルアビブ不動産株指数が 14.2% 上昇し、TA 建設は 14.7% 上昇、イスラエル国内の TA 投資物件は 12.3% 上昇、海外の TA 投資物件は 17.2% 上昇した。

セクター別指数は、主に今年に入ってから所有権変更後に Shufersal 株が 93% 上昇したおかげで、過去 12 ヶ月間で 26.3% 上昇した TA 小売が主導した。

## 債券市場の活動

株式市場と比較して、戦争後の経済状況により決定的な反応を示した債券市場で、特に高い売買高がこの 1 年間に記録された。

財務省は、政府支出の大幅な増加を一部賄うため、国債発行を数十パーセント増やす必要があった。その結果、国債の 1 日当たりの取引量は、戦争勃発以来、平均でほぼ 35 億シェケルとなった。これは、2023 年 10 月 7 日までの 12 か月間と比較して 30% 以上の増加である。

この活発な動きは、特に長期国債において国債の価値が急激に下落し、それに応じて利回りが急上昇していることを明確に示している。これはイスラエルのリスクの高さを示すものであり、今後数ヶ月間は金利引き下げの可能性がゼロであることを意味する。イスラエルの金融政策と持続的なインフレ率により、金利は据え置かれることになり、今後さらに引き下げられる可能性は低い。

10 月 7 日の大虐殺の前の最後の取引日である 2023 年 10 月 5 日のイスラエルの 10 年物国債の利回りは 4.26% であった。本日 (10/19) 時点では 4.99% であり、この期間に 73 ベーシスポイント上昇した。

米国では、インフレ率の急激な低下と FRB による初の金利引き下げへの期待の高まりにより、その傾向は全く逆となった (実際、米中央銀行の最新の会合で金利引き下げが実施された)。2023 年 10 月 6 日 (金) の米国債 10 年物の利回りは 4.80% であったが、今日では 3.97% と、83 ベーシスポイントの低下となっている。

## 為替市場はただ興奮しているように見える

シェケルと米ドルの為替レートは、戦争の進展や安全保障上の出来事に非常に敏感に反応する。例えば、今月初めにイランがイスラエルに弾道ミサイル攻撃を行った際の影響は、外国為替市場に明白に現れ、シェケルは対ドルでさらに弱体化した。

過去 1 年間に、米ドルの価値はイスラエル通貨と比較して大きな変化は記録されていない。戦争の最初の数週間は、シェケルは大幅に下落し、1 ドル 4 シェケルを超えたが、急激な下落は長くは続かなかった。

現在、ドルは 1 ドル 3.72 シェケル前後で取引されており、これは 2023 年 10 月初旬の水準とほぼ同じである。これは、今年発生した戦争や重大な経済イベント—FRB やイスラエル銀行など、世界各国の中央銀行による金利引き下げなど—にもかかわらずである。

## 「戦争」銘柄に何が起こったのか？

イスラエル最大の防衛企業は Elbit Systems 社で、フェデーマン家が経営する武器、防衛システム、軍事装備のメーカーである。

Elbit Systems 社の時価総額は 340 億シエケル（91.4 億ドル）で、テルアビブ証券取引所で最大の防衛企業であり、イスラエルで 6 番目に価値の高い企業である。同社はウォール街でも取引されている。しかし、戦争の年、テルアビブ証券取引所では、記録的な業績にもかかわらず、株価は 2.8% 下落した（10 月 7 日から今日まで）。

第 2 四半期（4 月、5 月、6 月）には、同社の収益は 12% 増加し、受注残高は 210 億ドルという記録的な額に達した。

Elbit Systems の CEO であるベザレル・マクリス氏は、同社の株価のパフォーマンスについて、Elbit 社はイスラエルの企業であり、その収益の大部分がイスラエル国防軍および国防省に支払われているため、BDS（ボイコット・ディエンスト・サボタージュ）など、世界中の親パレスチナおよび反イスラエルの団体から反発を招き、特に英国では同社に対する暴力的な抗議活動も発生していると説明している。

「これは英国だけでなく、カナダのスコシア銀行が Elbit の主要投資家であったが、Elbit の株式を売却し、株価を押し下げた」と、マクリス氏は第 2 四半期の財務結果を発表した後で述べた。

株式市場で 2 番目に大きな防衛関連企業は、地上および航空機用の安定化カメラを製造する NextVision Stabilized Systems 社である。同社は、Elbit 社や IAI 社から高い需要がある。同社の時価総額は 31 億シエケル（10 億ドル以上）で取引されている。株価は 10 月 7 日以降 70% 上昇し、戦争が始まった 5 月には 300% 上昇した。しかし、同社は第 2 四半期に受注残高の減少を記録し、財務報告書の発表後、株価は下落し始めた。

Razor Labs は、人工知能ソリューションおよび製品を開発するソフトウェア企業である。また、生産工程における幅広い弾薬の欠陥を自動的に検出できる製品「検査 AI」を通じて弾薬管理にも携わっており、世界的な防衛顧客から承認されている。

この分野は、イスラエルでの戦争と困難な地政学的現実の両方の最中にあるため、同社は製品を改善し、新規顧客を獲得する必要がある。Razor Labs の時価総額は 1 億 6700 万シエケルで、戦争の年には同社株は 697% 上昇した。

Aerodrome Group Ltd は、無人機や UAV の使用により取得したデータを活用し、分析する空域インテリジェンス企業である。時価総額は 3,100 万シエケルで、10% 減少した。5 月には株価が 134 シエケルに達したが、その後は徐々に下落しており、外国顧客へのドローンの販売契約がキャンセルされたことが背景にある。現在は 34 シエケルで取引されている。

ドローン分野で事業を展開する Third Eye Systems（爆発物搭載ドローンや無人航空機の識別・探知システム「vEYE」を提供）は、1 億 1900 万シエケルの評価額で取引されており、126% 上昇している。同社の主な顧客は Elbit Systems、IAI、Rafael である。

Bet Shemesh Engines は、イシャイ・ダヴィディ氏の FIMI Opportunity Funds が実質的なオーナーであり、航空機エンジン部品（主にジェット機用）の製造・改修を行っている。同社の株価は 23 億シエケルで取引されている。同社の株価は戦争の年には 168% 上昇した。

電子機器メーカーの Orbit Technologies Ltd は、時価総額 5 億 9000 万シエケルで、株価は 19% 上昇した。Orbit 社は、商業および政府機関向けの航空通信、衛星追跡、海上、地上局、および新しい宇宙ソリューションのプロバイダーである。

戦争で目立った他の防衛関連企業には、時価総額 1 億 4800 万シエケルで 174%上昇した IMCO Industries Ltd 社、時価総額 6900 万シエケルで 26%上昇した RSL Electronics 社がある。この 2 社は軍事用電子製品の製造を手がけている。

衛星サービス会社である Imagesat International の時価総額は 8 億 3000 万シエケルで、30%上昇した。軍事市場向けの電子ヒューズのメーカーである Aryt Industries の時価総額は 4 億 6300 万シエケルで、141%上昇した。

国防関連以外では、エル・アル航空の株価が安全保障情勢の恩恵を最も大きく受けた。多くの国際航空会社が安全保障上の懸念からイスラエルへの路線をキャンセルしたため、エル・アル航空は、乗客にとっては唯一の選択肢となり、また、キャンセルがない確証を得たい乗客にとっては、他の航空会社よりも好ましい選択肢となった。エル・アル航空は航空券の値上げを選択し、その結果、同社の市場シェアは 92.6%も上昇した。

一方、Israir 社の株価は、主にインバウンド観光を手がける子会社 Diesenhaus の業績低迷により、11.9%下落した。

観光客の減少の影響を受け、避難民を長期間収容したホテル銘柄は、予想を下回る利回りとなり、戦争の最初の 12 か月間は上昇で終わった。Dan Hotels は 1.9%上昇、Fatal は 9.6%上昇した。

### **TA35 指数の上昇は、治安情勢だけによるものではない**

現地の主要株価指数である TA35 のイスラエル株は、10 月 7 日以降、戦争とは関係なく大幅に上昇した。

戦争中の数ヶ月間における株式取引の主役は、イスラエル最大のスーパーマーケットチェーンである Shufersal で、過去 12 ヶ月間で 92.8%上昇した。この間、前述の通り、オーナーが交代し、経営陣の大部分も入れ替わった。

2 月末には、ヨッシとシュロミのアミール兄弟が同社の買収を完了し、それ以来、本社従業員の 150 人解雇を含む効率化策を実施し、好調な財務実績を報告している。

指数で 2 位となったのは、91%上昇し、好業績とポジティブな見通しを発表した Teva Pharmaceutical Industries Ltd である。イスラエル株式市場の女王と見なされていた Teva に投資家の楽観論が戻り、5 年以上の記録を達成し、かつての栄光を取り戻した。同社はウォールストリートで最も価値の高いイスラエル企業 3 社に名を連ねた。

戦争中のインデックスで 3 位となったのは、半導体分野で事業を展開する Nova 株である。AI 市場の活況により世界中のチップ株が上昇する中、Nova は過去 1 年で 81.9%上昇した。これに続き、同じ分野で事業を展開する Tower Semiconductors も 80.2%上昇した。

TA35 指数で、戦争勃発以来最もマイナスのリターンを記録した銘柄は、Strauss である。イスラエルの大手食品メーカーである Strauss は、サルモネラ菌汚染の調査のためにノフ・ハガリル工場がリコールされ閉鎖される前のお菓子部門での市場シェアを取り戻そうとしていたが、財務実績を鑑みて、株価は 27.3%下落した。

その他の株価下落企業には、ICL と Shapir Engineering があり、それぞれ 23.8%、19.9%の株価下落となった。

出典：Ynet

<https://www.ynetnews.com/business/article/hj4abhleyl>

## 投資 10月に資金調達したイスラエル・ハイテックスタートアップ

### 10月31日

- **AIセキュリティプラットフォームの Noma が 2500 万ドルのシリーズ A 資金調達**  
同社が提供するプラットフォームは、エンドツーエンドの AI ディスカバリー、セキュリティ、保護、コンプライアンスを実現
- **スケーラブルでコスト効率の高い生成 AI のパイオニアとなるべく、Sequoia が支援する Decart がシード資金 2100 万ドルを調達**  
同社は、AI モデルの効率を高める AI インフラストラクチャプラットフォームを構築し、より高速で信頼性の高いトレーニングとリアルタイムの推論を提供

### 10月30日

- **Verax AI、企業による AI の管理を支援するシードファンディングで 760 万ドルを調達**  
同社のソリューションは、研究室外での LLM ベース製品の生産利用の可視性を提供し、不要な動作をリアルタイムで自動修正する
- **AI 時代のデータ損失対策に、MIND がシードファンディングで 1100 万ドルを調達**  
同社が開発したインテリジェントな DLP プラットフォームは、AI とスマートな自動化を統合し、マシンのスピードでデータ漏洩を自動的に識別、検出、防止することが可能

### 10月29日

- **DoorLoop、シリーズ B で 1 億ドルを調達し、企業価値が 5 億ドルに**  
同社が提供する自動化された不動産管理プラットフォームが、Yardi や RealPage といった米国の大手企業に挑戦している
- **Melio の評価額、1 億 5000 万ドルのシリーズ E 資金調達で 50%減の 20 億ドルに**  
評価額が引き下げられたにもかかわらず、同フィンテック企業は、3 年前の前回調達以降、収益が 10 倍に増加したと報告している
- **Zenity、サイバー脅威から AI 副操縦士を守るために 3800 万ドルのシリーズ B 資金調達を実施**  
同社が開発したプラットフォームは、AI 副操縦士システムとローコードアプリケーション（最小限のコーディングで作成されたアプリ）の使用を保護する
- **Vensica Medical、過活動膀胱治療の臨床試験に 1100 万ドルの資金調達**  
同社は、The Trendlines Group と The Israel Innovation Authority のインキュベータープログラムで設立された



- **データ運用スタートアップ Matia、シード資金調達で 1050 万ドルを調達**

Matia は、統合インジェクション、リバーズ ETL、可視性、およびカタログを通じてデータ管理を合理化。同社はマイアミとテルアビブにオフィスを構え、2023 年にベンジャミン・セガル氏とゲバ・セガル氏の兄弟によって共同設立された

- **Innoventric は、外科弁置換術と全身麻酔の医療ニーズを削減するために 2850 万ドルを確保**

同社は、心臓の血流を損なう状態である三尖弁閉鎖不全症の治療に貢献

## 10月28日

- **Armis が 2 億ドルを調達、IPO に向けた評価額は 43 億ドルに**

サイバーセキュリティのリーダー企業 Armis が General Catalyst と Alkeon Capital が主導する新たな資金調達を実施、5 億ドルの ARR マイルストーン達成を目指す

## 10月22日

- **フィンテックのスタートアップ、Obligo が敷金保証ソリューション向けに 3500 万ドルのシリーズ C 資金調達を実施**

同社の賃借人と家主向けのプラットフォームは、Wells Fargo がサポートする銀行発行の信用状を活用した敷金保証の代替案を提供

- **Stream.Security がクラウド検知および対応プラットフォーム向けに 3000 万ドルのシリーズ B 資金調達を実施**

同社は、リアルタイムのクラウド脅威とエクスポージャーのモデリングを SecOps チームに提供し、対応を迅速化する Cloud Twin 技術を開発

- **OneStep、スマートフォンベースの動作解析技術で 3600 万ドルのシリーズ B を確保**

同社の技術は、スマートフォンを臨床グレードの動作解析ツールに変え、医療従事者がどこからでも患者の評価、治療、モニタリングができるよう支援

- **元イスラエル国防軍特殊部隊の将校が設立した BiltOn、建設現場向けプラットフォームで 1500 万ドルのシリーズ B を確保**

同社の建設現場業務プラットフォーム（旧称 Beti）は、米国での大幅な収益成長を受けて、デジタル労働力と安全管理ソリューションの拡大を目指している

## 10月15日

- **Lidwave、4D LiDAR オンチップ技術で 1000 万ドルのシード資金を確保**

同社は、有限コヒーレント測距技術を搭載した 4D コヒーレント・センサ・オンチップにより、光を波として扱うことで、従来の光子計数法ではなく、主要コンポーネントを単一チップに統合することを可能にした

- **Early は、ソフトウェア開発者がバグを事前に検出できるように支援するシードファンディングで 500 万ドルを調達**

同社が提供する AI 搭載ソリューションは、テスト AI エージェントとして動作し、開発サイクルの初期段階でバグを検出および修正できるよう、動作するテストを自動的に生成する

- **Monogoto、グローバルな接続ソリューションの提供に向け、2700 万ドルのシリーズ A 資金調達を実施**

同社が提供するソフトウェア定義の接続サービスは、組織や開発者向けの接続プロセスを簡素化する

- **Port、DevOps ソリューションの需要の高まりを受け、3500 万ドルのシリーズ B 資金調達を実施**

同社は、過去 1 年間に年間収益が 7 倍に増加し、ユーザーベースが 8 倍に拡大したと発表。顧客には LG、GitHub、British Telecom などが含まれる。

## 10月14日

- **Ubeya、チャンピオンズリーグ決勝での労働力管理の成功により 1000 万ドルの投資を獲得**

同社のプラットフォームは、ウィンブルドンやテイラー・スウィフトのコンサートのようなイベントの雇用主と柔軟な労働者を結びつける

## 10月9日

- **Prime Security、ソフトウェア設計段階にガードレールを構築するシードで 600 万ドルを調達**

同社の設計段階のセキュリティ製品は、AI を適用して製品の意図を理解し、すべての利害関係者にセキュリティガイドラインを提供することで、セキュリティとエンジニアリングの間の摩擦を解消する

## 10月8日

- **Xtype、ServiceNow 管理プラットフォーム向けに 2100 万ドルのシリーズ A 資金調達**

同社の ServiceNow 向けマルチインスタンス管理プラットフォームは、リアルタイムの可視性、ガバナンス、自動化機能を提供し、デリバリーとコンプライアンスを簡素化し、迅速化する

- **Kando、廃水インテリジェンスプラットフォーム向けに 1000 万ドルを調達**

同社のソリューションは、社内の IoT 廃水データで訓練された機械学習モデルを基に構築されており、廃水の品質管理を最適化する

## 10月1日

- **次なる Wiz ? EON、製品発表前に評価額 7 億 5000 万ドルで 7700 万ドルを調達**

クラウドネイティブのデータ復旧システムを開発するイスラエルのスタートアップ企業が、1 年足らずで総額 1 億 2700 万ドルを調達

- **Nym、自律型医療コーディングプラットフォームで 4700 万ドルを調達**

同社は、米国の病院や診療所のデータシステムと統合するエンジンを開発し、患者の医療記録を分析して保険会社とのコミュニケーションを円滑化する

- **Air Doctor、旅行者と医師を繋ぐサービスに 2000 万ドルのシリーズ B 資金調達**

同社は、海外旅行者を 2 万人以上の多言語を話す医師や専門家のグローバルネットワークに繋ぎ、すでに 84 カ国でサービスを展開

出典 : CTECH

<https://www.calcalistech.com/ctechnews/article/bj8jjamut>

## 半導体 イスラエルでは NVIDIA が INTEL 退職者を次々と引き抜き

Intel のレイオフは、ライバル企業である Nvidia がイスラエルで大規模な事業拡大を行っている時期と重なっており、Nvidia は好機とばかりにその状況を利用している。

米国で数千人の同僚がレイオフされた後、今週（10月最終週）、ハイファ、ペタ・ティクバ、エルサレムにある Intel イスラエルの開発センターの数百人の従業員に解雇通知が送られることになっている。8月には、インテルは従業員の15%を削減し、1万5000人から1万7000人を解雇すると発表した。すでに7500人が自主退職に応じ、その中には19ヶ月分の追加給与が含まれている。

イスラエルでのレイオフのほとんどは、キリヤット・ガットの生産工場ではなく開発センターで発生している。これは、新工場 Fab 38 の建設により、完成後はより多くの生産従業員が必要になるためである。

現在、イスラエル国内のインテルの従業員数は11,000人で、そのうち7,000人が開発センター、4,000人が生産部門に所属している。インテルの従業員数百人が自主退職制度に応じたが、今週さらに数百人が解雇される予定である。

### インテル社員が Nvidia に転職

インテルでの解雇プロセスが完了する前から、かつて世界のチップ産業の頂点に立っていた同社の混乱から最大の利益を得ているのは、イスラエルでは同社の強力なライバルである Nvidia であることが明らかになりつつある。

Globes 紙は、LinkedIn のソーシャルネットワーク上のプロフィール更新情報を調査した結果、2024年には少なくとも30人の従業員がインテルを退職し、ヨクネアムとテルアビブにある Nvidia のオフィスに入社したことが分かった。これらの従業員には、プロセッサ開発の中心的なエンジニア、ハードウェアアーキテクチャの専門家、電力管理スタッフ、チップ設計ソフトウェア開発者などが含まれる。推定によると、ここ数ヶ月の間に Nvidia に採用された Intel 社員の総数は60人から90人に上り、Intel の希望退職とレイオフの波はまだ終わっていないため、今後数ヶ月の間に Nvidia はさらに数十人の Intel 社員を採用し、その数は約100人に達する可能性が高い。Nvidia はコメントを拒否した。

Nvidia は現在イスラエルで大規模な拡張を行っており、今年に入ってから他社や新卒者から数百人の従業員を雇用している。Nvidia の最新報告によると、6月30日現在のイスラエル国内の従業員数は4,000人である。

今年 Intel を退職して Nvidia に入社した従業員のほとんどは、ここ数ヶ月の間に退職しており、そのペースは今月に入って加速している。多数の元 Intel 社員が最近、Apple、Amazon、Intel の子会社である Mobileye など、他の大手テクノロジー企業に転職している。また、Globes 紙の調べによると、Microsoft、Google、ハイファに開発センターを持つ中国企業 HUAWEI にも、元インテル社員が転職している。

入手可能なデータによると、Intel から Nvidia に移籍した従業員は給与と報酬パッケージをアップグレードしている。Levels.fyi のウェブサイトによると、ジュニアハードウェアエンジニアの初任給は、ストックオプションとボーナスを含め、年間56万6000シェケル（約140万円）、または月額4万7000シェケル（約120万円）で、Intel よりも平均33%高い。Nvidia (ICIレベル) でジュニアハードウェアエンジニアとしてキャリアをスタートした場合、平均月給は41,400シェケルである。Intel で同様のポジション（レベ

ル 5) のジュニアハードウェアエンジニアの場合、ボーナスとストックオプションを含めた年収は 425,700 シェケル、月給は 32,700 シェケルである。

Levels.fyi によると、Intel と Nvidia の格差はストックオプションに最も顕著に表れている。インテルのハードウェアエンジニアのストックオプションの価値は年間 19,300 シェケルからであるのに対し、Nvidia では年間 56,200 シェケルからとなっている。

出展 : Globes

<https://en.globes.co.il/en/article-in-israel-nvidia-snaps-up-employees-leaving-intel-1001492480>

## イスラエルのスマート道路会社の株価は、2022年12月に底値を付けた後、662%上昇した

信じた者は皆、大きな利益を得た。Electreon Wireless（テルアビブ証券取引所：ELWS）の株価は、この1年で300%近く上昇した。スマート道路の開発企業である同社は、まだ大きな収益を上げていないが、現在の時価総額は28億シェケル近くに達しており、主要株主はそれぞれ数億シェケルの価値を手に入れていることになる。

その投資家のうち2人は、まったく異なる分野の事業で資本市場に知られている。1人はコンビニエンスストア・チェーンAM:PMの創設者の1人であるRan Belinkis氏、もう1人は不動産開発業者Hagag Groupの支配株主の1人であり、現在Electreonの筆頭株主であるYizhaq Hajaj氏である。

Electreonは2013年に、同社の会長兼CEOを務めるOren Ezer氏、Hanan Rumbak氏らによって設立された。走行中の電気自動車への充電技術を開発している。現在は主に米国と欧州で、自動車・輸送関連の企業や団体と共同プロジェクトを進めている。

2018年に株式市場のペーパーカンパニーへの合併により上場した同社の株主たちは、この数年間で自らも険しい道のりを歩んできた。2022年12月に株価が付けた安値から、電気自動車のトレンドを追い風に662%上昇した。それでも、株価は3年前のピーク時の3分の1の水準にとどまっている。同社の時価総額はテルアビブ90指数に組み込まれており、1日当たりの平均株式売買高は650万シェケルである。

Ran Belinkis氏はElectreonの7%を保有している。同氏が同社に関心を持つ当事者として初めて報告されたのは2021年のことだった。株式購入に約1億シェケルを投資したと推定される。最安値時にはその保有価値はわずか3,000万シェケルにまで縮小したが、最近の値上がりにより、その価値はほぼ2億シェケルとなり、投資に対するペーパー利益はほぼ100%となった。2006年には、兄弟のGalと共同経営者のGuy Edryとともに、テルアビブを拠点とするコンビニエンスストアチェーンAM:PMを、ガソリンスタンド会社Dor Alonに1億5000万シェケルで売却した。この売却以来、Belinkis氏は所有するCity Boy社を通じて、テルアビブにおける住宅、オフィス、商業用不動産の開発に重点的に取り組んでいる。

Hajajは、2022年6月に1株あたり70シェケルで私募されたElectreonの株式を購入した投資家グループを率いた。その後、同社への出資比率を高め、合計で1億シェケル相当の株式を購入した。現在、同社株式の14.3%を所有しており、その価値は約4億シェケルに上る。これは、投資額の4倍に相当する。ちなみに、これは、彼が兄弟のEido氏とともに経営するHagag Groupの30%の株式価値である3億1400万シェケルを上回る。

Electreonを当初から信頼していたもう一人の大株主は、主に米国で不動産投資を行っているYaron Jacobi氏である。Jacobi氏はElectreonの7.7%の株式を保有しており、その価値は2億1400万シェケルである。イスラエルの金融機関の中で、同社に関心を持っているのは、主に同社が管理する積立基金を通じて7%の株式を保有しているClal Insuranceのみであり、その価値は2億シェケル近くに上る。同社の創設者であるEzerとRumbakは、それぞれ13.4%の株式を保有しており、その価値は3億7000万シェケルを超える。

## 数億シェケルを燃やす

同社の業績に関しては、今年上半期の収益は 1,900 万シェケルで、前年同期の収益の 2 倍となった（2023 年通年の収益は 2,300 万シェケル）。この数字は、ドイツ、イスラエル、フランス、米国でのプロジェクトからの収益認識から導き出されたものである。Electreon は依然として損失を計上しており、今年上半期の損失額は 3700 万シェケルで、前年同期の損失額とほぼ同額である。その主な理由は、研究開発費（2700 万シェケル）の支出が大きいことである。2013 年の設立以来、同社は 3 億 6000 万シェケルを費やしている。

毎年 6,000 万～7,000 万シェケル（約 18 億～22 億円）の損失を計上しているが、投資家からの出資を次々と獲得しているおかげで、今年 6 月末時点での現金残高は 9,000 万シェケル（約 27 億円）を超えている。昨年 9 月には、社名非公開の自動車メーカーに対して 5,000 万シェケル（約 14 億円）の私募株式発行を実施した。過去に、同社はクラル保険に、事情通によると「行使価格が非常に高い」オプションを与えた。オプションが行使されれば、同社にさらに 5,000 万シェケルが注入されることになる。Electreon は、2 年間の活動に必要な資金は十分に確保している。

Electreon は、電気自動車への移行を支援することを目指すテクノロジー企業であると自らを位置づけている。道路のインフラ、車両に搭載するハードウェア、クラウドベースのソフトウェアを含む独自のワイヤレス充電技術を開発している。この技術は、車両のバッテリーを迅速かつ安全に充電し、車両の航続距離を延ばし、メンテナンスコスト全体を削減し、電気自動車の車両群を運用する事業者が充電を分散化できるようにすることで、車両に搭載するバッテリーを小型化することを可能にする。

イスラエルでは戦争により困難な年となったが、Electreon はノルウェーでの都市バス会社向けスマートロード建設プロジェクトなど、世界中でコラボレーションを展開し、維持している。また、米国の配送会社 UPS とは、同社の倉庫で電気自動車を充電するプロジェクトで提携している。イスラエルでは、Electreon はハイファのメトロニットバス路線向けワイヤレス充電プロジェクトの唯一のプロバイダーに選ばれている。

日本の自動車部品メーカー、デンソーとの提携の一環として、デンソーは昨年、Electreon に 1000 万ドルを投資し、株主となった。デンソーはトヨタから分社化された企業であり、トヨタはデンソーの株式の 25% を保有している。

また、2 週間前に開催されたテスラ社のイベントで、イーロン・マスク氏がステアリングホイールやペダルを一切持たない自律走行車「サイバーキャブ」を発表したことは、Electreon 社にとって追い風となった。マスク氏は、このタクシーは電気道路で充電されると述べたが、これは Electreon 社の事業分野にさらなる追い風となる可能性がある。

出展：CTECH

<https://en.globes.co.il/en/article-investors-who-kept-believing-in-electreon-post-big-gains-1001492693>

### サイバーセキュリティの「デカコーン」企業のトップ女性経営者がビジョンを語る

Assaf Rappaport 氏との偶然の出会いが、Wiz の CMO 兼製品戦略担当副社長である Raaz Herzberg 氏を同社の主要メンバーへと導き、サイバーセキュリティのスタートアップ企業がクラウドセキュリティへと舵を切り、グローバルな強豪企業への成長を支援した。

イスラエルの注目のサイバーセキュリティ新興企業 Wiz での Raaz Herzberg 氏（32 歳）のキャリアは、シャトルバスから始まった。Microsoft Israel でプロダクトマネージャーとして勤務していた同氏は、バスで通勤していたが、ある朝、同社の研究開発部門のゼネラルマネージャーであった Assaf Rappaport 氏の隣に座った。「他に座る席がなかったので、彼の隣に座っただけです」と Herzberg 氏は振り返る。「彼はとても親しみやすい人だったので、私たちは話し始めました。」

「Raaz が私の隣に座りました」と Rappaport 氏は振り返る。「それまでお互いを知らなかったのですが、彼女は会社を改善できる素晴らしいアイデアをたくさん持っていました。そのミーティングがきっかけで、最終的に若手プロダクトマネージャー向けのプログラムが誕生しました。それ以来、セキュリティについて話し合う機会が多くなり、疑問が生じるたびに、私は彼女に相談するようになりました。」

Rappaport はすでに経験豊富な起業家であり、高い評価を得ているリーダーだった。2015 年に彼が 3 人のパートナー、Yinon Costica、Ami Luttwak、Roy Reznik と共同設立したサイバーセキュリティ企業 Adallom を 3 億 2000 万ドルで買収した巨大企業 Microsoft で、彼は最高位に上り詰めた。2019 年、4 人が新たな道に進むことを決意し、Wiz を設立した際、最初の採用となったのが、バスでの偶然の出会いであった 27 歳のプロダクトマネージャー、Herzberg だった。多くの点で、この決断が彼らの会社を救った。

「私は Wiz のプロダクトマネージャーとして採用され、Yinon の直属の部下となりました」と彼女は振り返る。「当時、新型コロナウイルスによるロックダウンが行われていたのですが、その間、潜在的な顧客である CISO（最高情報セキュリティ責任者）らと話し合う時間がありました。私たちは彼らにプレゼンテーションを行い、1 日に 10 件のプレゼンテーションを行い、フィードバックを求めました。私は、私たちが解決しようとしていたネットワークセキュリティの問題について CISO たちにプレゼンテーションを行ったことを覚えています。向こうのアメリカ人は『素晴らしい』と言ってくれるだろうと思っていました。」

「このような電話を 10 日間続けた後、プロダクトマネージャーとして私は開発者たちに会いに行き、『これこそ私たちが構築する必要があるものだ』と伝えることになっていましたが、その時、私は自分が何を構築するよう彼らに依頼しているのか、実はわかっていないことに気づきました。会話が『ハイレベル』すぎて、ソリューションが詳細にどのようなものになるのか見当もつかなかったため、非常にフラストレーションが溜まりました。」 Herzberg は、設立されたばかりの Wiz のセキュリティ製品が顧客を惹きつけていないのは、まだ解決されていない問題を解決していないからだ気付いた。彼女は、劇的な結論を Costica に伝えることをためらうことなく、彼が設立した会社は正しい方向に向かっていないとそっと告げた。



「彼女は社員として入社したばかりでしたが、会話に耳を傾け、こう言いました。『この製品が顧客にとってどのような難しい問題を解決し、なぜ重要なのか理解できません』と。」と、Costica 氏は昨年、Calcalist のインタビューで語っている。「彼女は、製品が軌道を外れていると最初に警告した人物でした。」

Rappaport もまた、この重要な瞬間を覚えている。「それは本当に最初の頃で、まだ Beyond Networks という社名で、まったく異なるアイデアを持っていました。Raaz は、創業チームの一員として、会社のコンセプトが優れている理由を理解できない唯一の人間であるかのように感じていました。実際には、問題は私たちの方だったのですが。今にして思えば、彼女のおかげで方向転換することができました。」

### — 創業チームに方向性を誤っていると伝えることを決意したとき、具体的に何が起こったのでしょうか？

Herzberg : 「話し合いをした後、私は『興味深いですね。最新情報を知らせてください』と言う顧客と、『すごい、いくらですか？私のチームに連絡します』と言う顧客の違いがわかりました。そして、私たちが状況を十分に把握していないことが分かったので、方向を急に变えてクラウドセキュリティに参入することにしました。すでに初期のクラウドセキュリティソリューションを導入し、料金も支払っている企業に売り込みに行くことになるので、私たちはこれを「自殺行為」と呼びました。」

### — 怖くありませんでしたか？

「当社の社風では、社員は誰でも『これは私には論理的ではないように思える』と言うことができます。それは、親しい家族に対して、相手が自分の味方であることを知っているから何でも安心して言えるのと少し似ています。」

## 「非公開企業として長く存続する企業が増えている」

現在、Herzberg 氏は Wiz 社の CMO 兼製品戦略担当副社長として、50 人のチームを率いている。急成長中のサイバーセキュリティ企業で最も地位の高い女性である彼女は、イスラエルのスタートアップとしてはもちろん、世界的に見ても前例のないペースで事業を拡大している。創業から 5 年で、Wiz の年間収益は 5 億ドルに達し、クラウドセキュリティソリューションはフォーチュン 100 社のうち 45 社で採用されている。そしてわずか 6 か月前には、120 億ドルという驚異的な評価額で 10 億ドルの資金調達を行った。しかし、さらに大きなドラマが 7 月に展開されました。Wiz が Google からの 230 億ドルという天文学的な買収オファーを拒否したのだ。

### — そのようなオファーを断るなんて、どうしてできるのでしょうか？

「Google について具体的に言及するわけではありませんが、一般的なオファーについて言及します。2023 年のクラウドインフラセキュリティ市場は約 5500 億ドルでした。2024 年には 6800 億ドルに成長すると予想されています。市場は急速に成長しており、当社は成長に密接に関わっています。そして、この分野で世界最大の企業となる能力を完全に信じています。巨大な市場であり、買収の申し出があっても手放す価値はありません。」

### — 230 億ドルでもですか？

「CrowdStrike（エンドポイントセキュリティ）は現在 750 億ドル、Palo Alto Networks（ネットワークセキュリティ）は 1200 億ドルの価値があります。クラウド市場はさらに拡大するでしょうから、当社もさらに大きくなると確信しています。当社のソリューションが正しいものであることを示す非常に強力な指標があります。」

### — 評価額が過大だという意見もあります。

「Wiz が資金調達を行う際には、投資家は当社を徹底的に精査します。そして、当社はセキュリティ市場における最も重要な問題に対するソリューションを販売していることが分かります。私はクラウドとともに生まれ、10 年間その分野で働いてきましたが、現在クラウドを利用している組織は全体のわずか 15% にすぎません。これは、私たちはまだ始まったばかりだということです。Wiz には無限の可能性があり、だからこそ、私たちは現時点では独立企業であり続けたいと考えています。」

### — 私たち？

「すべての創設者が、Wiz は独立企業であり続けるべきだと考えています。IPO は素晴らしい、エキサイティングな通過点になり得るかもしれませんが、それでも単なる通過点に過ぎません。」

### — では、いつ株式公開する予定ですか？

「私たちは永遠に非公開企業であり続けるつもりはありませんが、株式公開を急ぐ必要はありません。十分な資金を調達したことで、適切なタイミングで株式公開できる特権を得ました。近年は、長い間非公開企業であり続ける素晴らしい企業が増えており、非公開市場はそうした企業を支援し、資金調達する方法を知っています。たとえば、OpenAI など、数十億ドルの資金を調達し、すでに株式公開できる状態にある他の企業があります。」

### — Assaf Rappaport は、売上高が 10 億ドルに達した時点での IPO について語りました。もう半分まで到達しています。

「確かにそれが目標ですが、急ぐ必要はありません。」

### — ブルームバーグは、貴社が 200 億ドルの評価額で株式の一部を売却する交渉中であると報じました。これは、まだ終了していない資金調達ラウンドが早々に漏洩したということでしょうか？

「憶測についてはコメントしません。ラウンドが終了した際には、最新情報を提供します。」

### 「私は 8200 部隊出身ではありません」

Herzberg がサイバーセキュリティ業界の中心にたどり着くまでの道のりは、典型的なものではなかった。高校では理系クラスで学び、「クラスに女子生徒は 3 人ほどしかいなかった」そうだが、軍では技術部隊に所属した。兵役を終えた後、研究開発やコン

コンピューターサイエンスとは距離を置きたいと考えていた。「ハイテク業界で働きたくなかったので、ヘブライ大学の経済学部と法学部に進学しました。実際のところ、私は 8200 部隊の出身ではありませんでしたから、自分にはできないと思っていました。」

### — その後はどうしたのですか？

「ウェイトレスは疲れる仕事で、ハイテク業界ではその数倍の収入が得られることが分かりました。それで 3 か月後にはその木から降りたのです。本当のところ、ハイテク業界から距離を置こうと何度か試みましたが、私の天賦の才能は実は絵を描くことにあるのですが、イスラエルではハイテク業界に人を引きつける引力のようなものがあるのです。純粋に技術的な仕事はしたくありませんでしたが、Ginger Software（執筆を向上させる技術を開発した企業）で働き始めたとき、スタッフの半分が言語学者というスタートアップ企業の魅力を感じました。技術を別の分野に役立てるツールとして使用する素晴らしさです。最終的には、ヘブライ大学でコンピューターサイエンス、ベザレル専門学校でデザインを学ぶという、厳しい複合プログラムに入学しました。在学中に Google で学生プログラマーとして働き始め、その後 Microsoft でプロダクトマネジメントの仕事に就きました。」

### — Google で働きながらのダブルディグリーは簡単なことではありません。

「コンピュータサイエンスは修了しましたが、ベザレルでの学位は仕事の忙しさから取得できませんでした。しかし、在学中には、2 つの分野を組み合わせさせた多くのプロジェクトをこなすことができました。」

### — それ以来、絵を描くことはやめてしまったのですか？

「長年にわたり、さまざまなかたちで絵を描いてきました。Wiz では、超写実的なスタイルの古典的な油絵に戻りました。週に一度は画家のエレス・アハロンに習いに行っていました。残念ながら最近では時間がありません。」

### — ハイテク業界にたどり着いたのは偶然だったということですか？

「私は、多くの興味を抱えた、やや混乱した人間として学業を終えました。もし明日ハイテクが存在しなかったとしても、私には興味をそそるものがたくさんあります。法律を学ばなかったことを後悔したこともあります。公共サービスにも魅力を感じます。イスラエル鉄道を改革したいと思っています。12 年間、ハイファからテルアビブまで列車に乗ってきましたが、その経験は今でも変わりません。私の夢は、その乗車を世界の他の地域にあるような 20 分間の乗車に変えることです。」

### ウィズの 5 人目の創設者

経験不足にもかかわらず、Rappaport は Herzberg に同社のグローバルマーケティングチームのリーダーを依頼した。「シリコンバレーには 2 人の優秀なアメリカ人マーケティングマネージャーがいましたが、私たちのためにうまく機能しているとは思えませんでした。そして 2 年前、Assaf が私に『君にマーケティングを担当してもらいたい』と言ったのです。あまりにも非論理的で関連性がないので、『Assaf、冗談でしょう、私

は忙しいのよ』と言いました。私はその論理を理解できませんでしたが、彼は私を信頼してくれていたのです。」

自信のなさを彼女が語るのと対照的に、Herzberg は事実上、Wiz の非公式な 5 人目の創設者となり、すべての主要な意思決定に関与するようになった。また、彼女はストックオプションの面でも最も報酬を得ている社員である。

#### — マーケティング部門にあなたを招き入れた問題とは何だったのでしょうか？

「Wiz には素晴らしい製品があったのですが、顧客はそのことを知りませんでした。新しい潜在顧客にたどり着くたびに、彼らはこう言いました。『もっと早くに知っていたらよかったのに。すでに別のセキュリティ製品を買ってしまった』と。誰も Wiz のことを聞いたことがなかったのです。それが問題でした。」

#### — そして、あなたは何をしたのですか？

「まずビジュアル・アイデンティティの問題に取り組みました。私は、恐怖を煽るようなブランディング、つまり黒や赤を使うようなブランディングは信じていません。ですから、カンファレンスではピンクやライトブルーを基調としました。私たちは『魔法使い (Wizards) 』と楽観主義に大きく傾倒しました。RSA カンファレンスでは、セキュリティ関連企業がすべて参加し、展示スペースの使用料だけでも 100 万ドルほどかかります。ですから、カンファレンスに参加するすべての人に当社に注目してもらいたいと思いました。そこで、『オズの魔法使い』をコンセプトにしたブースを設置し (Wiz of Oz) 、それ以来、同様の取り組みを続けています。」

#### — 大規模な顧客を引き付け、維持するにはどうすればよいのでしょうか？

「大手サイバーセキュリティ企業の創設者に関するジョークがあります。彼らは一日中顧客と会うために飛行機で生活しているというものです。これらの契約は 100 万ドル単位のものですから、創設者は顧客とそのニーズを深く理解したいと思うのです。ですから、顧客と直接会うのは理にかなっています。そして、私自身が大きな戦力になっていることが分かりました。何よりもまず、私自身が驚きました。」

#### — マーケティングマネージャーとしての成功の指標は何ですか？

「LinkedIn のフォロワー数は 3 万人でしたが、今では 25 万人に達しています。また、製品の検索数、そしてもちろん、過去 2 年間の成約件数もです。3 年前には当社に言及せずにクラウドセキュリティについて書くことができたアナリストも、今では当社を無視できなくなっています。」

#### — これほど高く評価されているのであれば、なぜこの男たちのクラブで正式な共同創設者にならないのですか？

「彼らは私が Microsoft の社員だった頃の私を知っており、私の能力についてはまだ知らなかったのです。私たちは今日のような関係ではありませんでした。彼らは私より 10 歳年上で、より多くの経験を持っており、Wiz では私がそれまで経験したことの規模の仕事を私に依頼してきました。特に私自身が、会社での自分の成果に驚きました。彼らは私に対してある程度賭けに出たのです。最初から彼らと同じテーブルに

つかせ、意見を言いやすい環境を与え、他の会社では最初の2年間は創設者だけが顧客と話すところを、私は一番大きな顧客と話す機会を与えてくれました。これは全く小さなことではありません。」

#### — 自分にはできないと思っていたことは何ですか？

「Microsoftでは、これほど大規模なことをしたことはありませんでしたし、私の周りには巨大なチームがありました。Wizではすべてがゼロからのスタートでした。最初の主要顧客の1社では、彼らから『君が彼と契約条件をまとめることになるだろう』と言われました。私は完全にショックを受け、足が震えました。ある巨大企業のセキュリティマネージャーとの電話で、彼はARR（年間経常収益）認識のための契約構造について話し始めました。私はまったく知らなかったので、電話中にAssafに『ARRって何？』とテキストメッセージを送りました。今でもそのスクリーンショットを保存しています。あの電話は、当社の伝説になりました。」

#### — また、あなたは「男子クラブ」で働いていると感じますか？それとも、ご自身でスタートアップ企業を設立しなかったことを後悔していますか？

「ここには男同士のクラブのような雰囲気はありません。Amiは敬虔なユダヤ教徒であり、YinonとAssafには男性パートナーがいます。多様性のある組織です。徒党を組んでいるような集団ではなく、私もその一員にならなければというわけではありません。私は、世界でも売上高が最も急速に成長している企業で、エキサイティングな旅の一員となるという一生に一度のチャンスを手にかけています。私は深い帰属意識と誇りを感じており、肩書は私にとってそれほど重要ではありません。将来、自分の会社を立ち上げるでしょうか？それは誰にもわかりません。」

#### — そして、彼らが次に設立する会社では何が起こるのでしょうか？

「もし3社目を立ち上げ、創業者として私を誘わないのであれば、それはまた別の話です。」

#### 「私たちはクラウドのために生まれた」

— 競争についてお話ししましょう。Wizを業界最大の企業にするとおっしゃっていますが、CrowdStrikeのようなトップクラスの競合他社にはまだ遠く及ばず、年間売上80億ドルのパロアルトネットワークスにはもちろん及びません。

「彼らは素晴らしい企業であり、その分野のリーダーですが、結局のところ、CrowdStrikeはエンドポイントセキュリティ企業であり、Palo Altoはネットワーク企業です。彼らの利益のほとんどはこれらの分野から得られており、クラウドが登場するはるか以前から存在していました。Wizはクラウド企業です。Wizがリードしたいと考えている市場、つまりクラウドセキュリティ市場は、エンドポイント市場やネットワーク市場よりも規模が大きいのです。」

— しかし、競合他社もそのことを理解しているため、クラウドセキュリティ企業を買収しているのです。

「クラウドにおいては、彼らのソリューションはクラウド用に作られていないため、私たちが優位に立っています。彼らの得意分野ではないのです。例えば、H&Mは衣料品チェーンですが、家具の販売も始めました。それでも良いのですが、最高の家具をお求めなら、家具店に行かれるでしょう。」

**— マーケットシェアを獲得するために、赤字覚悟で製品を販売しているという噂もありますが、いかがでしょうか。**

「Wiz の悪い点を挙げろと言われれば、競合他社よりも価格が高いと答えるでしょう。繰り返しになりますが、クラウドはすべてをひっくり返しました。セキュリティ分野における最大の革命です。」

**— CrowdStrike のソフトウェア更新が世界的なシステムクラッシュを引き起こしたとき、シャンパンを開けましたか？**

「とんでもない。私は心が痛みました。市場全体にとって悲しい日でした。素晴らしい会社であり、彼らが築き上げたエンドポイントセキュリティブランドを尊敬しています。私たちの業界の目標は、組織を保護し、支援することです。」

**「足りない部分は強化しなければならないと、母から教わった」**

Herzberg はラマトガンで育ち、現在はパートナーとともにテルアビブに住んでいる。父の Amir はコンピューターサイエンスの教授、母の Nava は数学の教師だ。

**— 振り返ってみると、あなたのテックへの道は家庭から来ているように思えます。**

「そうかもしれませんが、でも、両親とも離婚していますが、才能よりも努力が重要だと考えています。母には深い教育理念があります。自分に欠けているものを強化する必要があります、と。」

**— それはあなたの育った環境でどのように現れていたのでしょうか？**

「もともと得意だったのは絵を描くことでした。幼稚園の頃から、絵を描くのがとても上手でした。ですから、母は私を絵の教室に通わせる必要はないと感じていました。代わりに、私にとって難しいことであるスカウト活動や水泳教室に通わせました。もし私が自分で決めていたなら、部屋に閉じこもって絵を描いたり本を読んだりしていたでしょう。でも、母のやり方は『自分が苦手だと思ふことこそ、自分を追い込む必要がある』というものでした。」

**— それはあなたのキャリアに役立ちましたか？今、あなたは自分が決してやらないだろうと思っていたことをしています。**

「私は、恐怖心を捨てて挑戦すること、何かが自分には向いていないとあらかじめ決めつけないことを学びました。女性の場合、何かをするときに『自分は賢くないし、向いていない』と感じてしまうことがあります。私はそれを脇に置くことを学びました。私は失敗のリスクを負うことを厭いません。マーケティングの仕事を引き受けたとき、通常は米国から採用されるポジションですが、失敗を恐れませんでした。今でも、もし

明日、私が Wiz のマーケティングを率いるのにふさわしくない人物だと判明したとしても、それはそれでいいと思っています。失敗は常に否定的にとらえられますが、私の考えでは、そこには勇敢さがあるのです。」

### — なぜですか？

「『サイバー業界に女性がもっと増えないのはなぜか』という議論がありますが、私はこれまでの人生で、その理由のひとつに遭遇しました。学校でも、5 科目の入学試験で 60 点を取れると思っている女の子が、実際には代わりに 4 科目の試験に挑戦を下げてしまうのです。大学でコンピューターサイエンスを専攻する女性に出会うと、彼女たちは優秀ですが数が少ないのです。もうすぐ 75 点以下で学位を終えることができるのに、前もって学位取得の道をあきらめる女性もいます。完璧主義の基準が高いからです。」

### — 一方、イスラエルの政治家 Gideon Sa'ar 氏は、軍務経験がなくても国防大臣になれると考えていました。

「その通りです。そして、女性はその対極に位置しています。こうした格差は非常に早い段階から始まり、業界にも反映されています。私が Wiz に入社したときも、『採用に間違いがあったに違いない。もちろん、すぐにクビになるだろう』と思いました。正直な気持ちを言えば、心の底からそう思っていました。でも、長い年月を経て、私は自分に言い聞かせるようになりました。『彼らはあなたを信頼している。仕事を引き受けなさい。最悪の場合、失敗するだけだ』と。」

### — そして、いつか娘に、そんな風に思わないようにと何を伝えるつもりですか？

「5 科目の試験で 40 点を取ることは、4 科目に落として 100 点を取るよりもずっとすごいことだと彼女に言うつもりです。失敗を恐れて挑戦しないという状態に陥っている女性はたくさんいます。私もまだその状態にあるので、よく分かっています。いつも失敗するだろうと思っていますが、その声は無視するようになりました。失敗するチャンスを自分に与えることを学びました。」

出展：CTECH

<https://www.calcalistech.com/ctechnews/article/bjyzakslyl>

## ドローン イスラエルスタートアップはスマート信号技術でテロドローンを検知

今月、レバノンのテロ組織ヒズボラが発射した爆発物を積載した無人機が、イスラエルのベンヤミン・ネタニヤフ首相の私邸（カイサリア）と、北部のビンヤミナにあるイスラエル国防軍の訓練基地の食堂を狙った。

軍事基地への攻撃では兵士 4 人が死亡、数十人が負傷した。ネタニヤフ首相の自宅は軽微な被害を受け、寝室の窓の強化ガラスが割れたが、首相夫妻が不在だったため、けが人は出なかった。

両方の無人機はイスラエルの防空システム「アイアン・ドーム」に探知されず、サイレンも鳴らなかったため、被害者は完全に無防備な状態だった。これは、軍や民間資産に対する無人機の致命的な脅威の最新事例であり、レバノンやガザ地区からイエメン、イラク、イランまで、至近距離から飛来する無人機を効果的に識別・探知するという、現在進行中の多面的な戦争におけるイスラエル国防軍の苦闘を浮き彫りにしている。

この脅威に対抗する技術的ソリューションに取り組むイスラエルのスタートアップの一つが、致命的な無人機や無人航空機の探知能力を向上させることを目的としたディープ・シグナル・プロセッシング技術の開発企業である R2 Wireless である。

電気技師の Yiftach Richter 博士が約 4 年前に創業したこのスタートアップは、8 か月前にステルスモードを解除し、空中または地上、陸上または海上を問わず、信号を発するあらゆる種類の飛行物体をリアルタイムで検知、分類、位置特定、追跡する機械学習アルゴリズムを使用するシステムを発表した。独自のセンサー技術は無線による脅威をスキャンし、ドローン、戦術無線機、Bluetooth イヤホン、スマートウォッチ、携帯電話などから発信される可能性のある複数の信号タイプやプロトコルを検出するように調整されている。

この数か月間、このスタートアップはイスラエル軍との試験運用を開始し、そのシステムは英国軍などによって試験運用され、最近では NATO 諸国との演習にも参加した。

「これは氷山の一角に過ぎません」と R2 Wireless の CEO である Onn Fenig 氏は The Times of Israel 紙に語った。「イスラエルの防空システムを突破することに成功する無人機は今後も出現するでしょう。現在の軍事システムは急速に進化する脅威に対抗するように設計されていないため、これは誰にとっても驚くことではありません。」

「最大の課題は迎撃ではなく、探知にある。なぜなら、探知すべきものが何なのか、また、どこに脅威があるのかが分からなければ、効果的に、かつ時間内に迎撃することはできないからだ」と彼は述べた。

イスラエルにはより優れた対無人機システムが必要であることを認識したガラント国防相は、イスラエル国防軍の食堂に対する無人機攻撃による多数の死傷者が出た直後に、軍は「無人機攻撃の脅威に対処するためのソリューション開発に多大な努力を傾けている」と主張した。

ミサイルやロケットに対する世界屈指の防御力を備えているにもかかわらず、イスラエルは今回の戦争中、無人機による脅威への対処に苦慮してきた。2023 年 10 月 7 日の朝、ガザ地区からイスラエルに初めて侵入した無人機は、電子監視システムを無効化し、国境を越えた大規模な攻撃の道筋をつけるために飛来したもので、この攻撃により、テロリストたちは主に民間人 1,200 人を残忍に殺害し、251 人をガザ地区に拉致した。



昨年 10 月 8 日以降、ヒズボラ軍はほぼ毎日、イスラエルのコミュニティや国境沿いの軍事施設を攻撃している。このテロ集団は、ハマスとの戦いが続くガザ地区を支援するために攻撃を続けていると主張している。レバノンのヒズボラやイエメンのフーシ派が発射した無人機も、イスラエルの防空システムを回避して、死者を出すことに成功している。

1 年間にわたる戦争中、イスラエルに対して 1,200 機ほどの無人機が発射され、そのうち 221 機がイスラエルの防空システムを突破し、死傷者や財産の損害を引き起こした。これまでのところ、北部戦線での戦争によりイスラエル側では民間人 31 人が死亡し、イスラエル国防軍兵士および予備役兵 60 人が死亡している。

Fenig 氏によると、現在進行中の無人機戦争における主な問題のひとつは、イスラエル軍がその課題に備えていないことだという。

「イスラエル国防軍はミサイルやロケット弾への対策に重点を置いており、ドローンを戦略的な脅威とはみなしていませんでした。ドローンは破壊能力が最小限のものであると見なされ、また、彼らが持つ解決策は十分であると考えられていましたが、それは間違いであることが証明されました。」と Fenig 氏は述べた。「イスラエル国防軍のシステムはレーダーに大きく依存しているため、検知には十分な技術がないことは周知の事実です。この脅威に対しては、レーダーはほとんど役に立たないことが証明されています。」

Fenig 氏は、現在進行中の戦争、特に最近激化しているヒズボラとの戦闘により、軍事基地の上空を飛ぶ監視用無人機からイランが設計した爆発物搭載型無人機、そして鳥と間違われることが多い FPV（一人称視点無人機）まで、テロ集団がその能力を向上させてきたことが浮き彫りになっていると強調した。

「技術の急速な進歩により、それらはより高速で安価になり、また、発見がより困難になっています」と Fenig 氏は言う。「それらは比較的小さなレーダー反射断面積を持ち、プラスチックや木材のような安価な複合材料でできており、市販されているものです。そのため、イスラエルが開発したはるかに高価なアイアンドームやその他の防空システムが対処するように設計されたミサイルのような高速の金属物体と比較すると、低空を低速で飛行するため、発見や追跡が困難なのです。」

「10 年前には 1 機飛ばすのがやっとだったのが、今では同じ価格で 100 機の群れを飛ばせるようになった。また、精度や光学ペイロードの面でも、UAV に搭載できるものはすべて変化しており、そのおかげで使用がより効果的で一般的になっている。新しいことではないが、10 月 7 日の出来事は無人機が何ができるかを示した」と彼は述べた。

Fenig 氏は、軍の無人機対策能力の強化を目的として、今月初めに国防省の国防研究開発局（DDR&D、ヘブライ語では MAFAT）が実施した演習を歓迎したが、致命的な無人機を迎撃する技術にのみ焦点を当て、探知技術には焦点を当てていないことを嘆いた。

「無人機による脅威への対策は、国家にとって重要な優先事項です」と、国防省の Eyal Zamir 長官は述べた。「これまでに国防省は、防御能力の開発、大量調達、配備に数億シエケルを投資してきました。」

「私たちの目的は、新しい迎撃システムの開発と配備を促進することです。これらは、私たちが推進しているレーザーシステムやその他の技術と組み合わせることで、より包括的な防御戦略を構成することになるでしょう。」

DDR&D は、8 社の防衛技術企業およびスタートアップが、さまざまな距離や高度における無人機迎撃ソリューションを披露する「前例のない」運用試験を実施した。このコンペティションに参加した企業には、大手の Elbit Systems、Rafael Advanced Defense Systems、Israel Aerospace Industries のほか、スタートアップの Xtend、Airobotics、Smartshooter、General Robotics が含まれていた。

「参加者の多くは大手の防衛関連企業であり、イスラエル国防軍がこれまで極めて高価なソリューションの供給で協力してきた企業でもあります。しかし、それらの企業はこれまで、この脅威に対処する能力を十分に示してはいないのです」と Fenig 氏は述べた。

Fenig 氏は、イスラエルの防衛機関への参入に大きな困難を抱える多くのイスラエルのハイテク起業家のフラストレーションを代弁した。

「国防省が新しいテクノロジーの採用に非常に消極的であることは周知の事実です」と彼は述べ、さらに、彼のスタートアップ企業はイスラエル国防軍と協力しているが、思うように進んでいないと付け加えた。

「軍関係者はスタートアップ企業の仕組みや直面する課題について理解していないため、同じ言語を話さない恐竜と宇宙飛行士の間にはミスマッチが生じています」と彼は述べた。

Fenig 氏は、現代の戦争における対ドローン技術の開発には、考え方を完全に変える必要があると述べた。

「100%の密閉層を提供することはできないし、魔法のような解決策もない」と Fenig 氏は言う。「何百、何千ものドローンの群れに攻撃された場合、脅威を完全に排除することは不可能だろう」

「ひとつのシステムだけでは十分ではない。システム・オブ・システムズが必要であり、当社のシステムは防空システムのもうひとつのレイヤーとなり得るが、多層的な対ドローンシステムであるべきだ」と彼は述べた。

電気工学、信号処理、数学、機械学習、ソフトウェア開発の専攻を修めた卒業生が大半を占める 14 名の従業員からなる Fenig 氏のチームは、入手しやすく手頃な価格のツールシステムを構築するために、市販の既製品コンポーネントでハードウェアを構築した。センサー自体はサッカーボールほどの大きさで、重量 5 キロ（11 ポンド）以下、高さ 3.5 メートル（11.5 フィート）の三脚に取り付けられている。

「私たちのシステムは、すべてをバックパックに収納し、チームを派遣し、数分以内に展開できることを目的としているため、無線塔や大型アンテナは必要ありません」と Fenig 氏は言う。「軍や法執行機関だけでなく、民間企業にも軍事レベルの能力を提供し、重要なインフラの保護に役立ててもらおうことが目的でした。」

無人機は現代の戦争を完全に再定義するだけでなく、犯罪行為をも再定義するものであると Fenig 氏は警告する。

「政策立案者、国防軍、法執行機関が懸念しているのは、軍事目的ではない状況や環境において、重要なインフラ、機密施設、コンサート、多数の人が集まる大規模イベントなどを標的とした商業用ドローンの脅威が拡大していることだ。そして、彼らには適切な解決策がない。」

出展 : The Times of Israel

<https://www.timesofisrael.com/israeli-startup-says-it-can-help-detect-deadly-terror-drones-with-smart-signal-tech/>

### 医療市場の AI 利用のガイドライン策定における Nvidia のイスラエルパートナー

医療市場向けの意思決定支援人工知能システムを開発するイスラエル企業 Aidoc と、大手企業 Nvidia は、医療分野における AI の応用に関するガイドラインの作成で協力すると発表した。

この文書は「Blueprint for Resilient Integration and Deployment of Guided Excellence（優れたガイド付き統合と展開のための青写真）」または略称「Bridge」と呼ばれ、その目的は医療システムが業務プロセスに AI サービスを統合する方法を導き出すことである。

両社は、医療システムには AI システムやサービスを導入するための多くの提案が寄せられているが、この分野における技術の進歩の速さから、提案されたソリューションの中には既存のシステムや他の新しいシステムと統合するには適さないものもあると主張している。「AI 開発者は、歩くことを覚える前に走ることを覚えてしまった」と、この動きを説明する Nvidia と Aidoc のプレスリリースは述べている。「そのため、医療システムはそれぞれが独自に閉じられたさまざまなシステムに対処しなければならず、それらの組み合わせから得られるはずの価値が失われている」

両社はプレスリリースで、同じ方向性を持つ他のイニシアティブ、例えば、Microsoft が TRAIN（Trustworthy & Responsible AI Network）と協力していることや、Microsoft、Amazon、Google、マサチューセッツ総合病院、スタンフォード大学医学部が支援する CHAI（Coalition for Health AI）の存在を認識していると説明している。Aidoc と Nvidia の提案は、より「戦術的」であるべきであり、つまり、より実用的で詳細であるべきであると両社は述べている。この文書はまだ書かれていないため、まだ公の場にその例は存在しない。

2016 年に設立された Aidoc は、画像のデコードを行う AI 分野からスタートしたが、その能力を拡大し、病院向けのソフトウェア分野における意思決定支援システムとなるまでになった。「私たちは病院のインテリジェンス層になりたい」と、2022 年の Globes 紙とのインタビューで同社の CEO である Elad Wallach 氏は語った。Wallach 氏は当時、Google のようなソフトウェア大手、フィリップスなどの医療機器大手、そしてこのニッチに特化した他の企業、その中にはイスラエルの企業、例えば viz.AI なども含め、さまざまな分野の多くの企業が同様のビジョンを掲げていることを認識していると述べた。しかし、Wallach 氏は、同社のシステムはすでに 1,000 の病院に導入されていると指摘した。その間、おそらくその数は数千にまで増え、2022 年にはすでに収益は数千万ドルに達していた。「他の企業、たとえ大手であっても、特定の機能は提示していたが、プラットフォームではなかった」と彼は説明した。現在までに、同社は約 2 億 8000 万ドルの資金を調達しており、そのうち 2022 年には 1 億 1000 万ドル、2023 年 11 月にはさらに 3000 万ドルを調達している。これは、戦争勃発後のイスラエル企業としては初の資金調達の一つである。現在、同社は市場における重要な地位を確立し、Nvidia から正当性を認められている。Nvidia は近年、ヘルスケア分野に数十億ドルを投資しており、この分野を成長エンジンの一つと位置づけている。同社はヘルスケア業界向けにクラウドサービス、人工知能、チップを提供している。

同社ヘルスケア部門の責任者である Kimberly Powell 氏によると、「Aidoc のような企業がヘルスケアシステムにおける顧客との『最後のマイル』で得た経験は、非常に貴重であり、この分野の他社にとっても役立つ可能性がある。Nvidia がスタートアップ企業に

対してできることは、次のことである。業界パートナーと提携し、この『最後のマイル』をカバーできるようにすることだ」

#### 「4人に1人は歩行モニタリングが必要」

歩行の質を測定し、それによってさまざまな病気の診断とモニタリングを行う方法を開発した Onestep 社は、3600 万ドルの資金調達を発表した。同社はこれまで比較的目立たないように活動しており、調達した資金は約 4800 万ドルだが、同社の製品はすでに米国の介護施設チェーンや理学療法研究所を中心に約 30 社の顧客に導入されている。同社の収益は 1000 万ドル弱である。現在、従業員数は約 50 名で、その大半はテルアビブの開発センターに勤務し、残りは米国で働いている。今回の資金調達ラウンドは、Team8 と Vintage Investment Partners が主導し、既存の投資家である Aleph、10D、LionBird も参加した。

OneStep は、携帯電話のセンサーと AI 機能を使用して歩行を分析している。同社は、転倒の危険性、整形外科手術後の回復の質、インソールや人工補綴物の調整など、問題の診断方法を把握しており、最近ではアルツハイマー病やパーキンソン病の診断とモニタリングの一環として、認知モニタリングの分野におけるソリューションを立ち上げた。しかし、OneStep のビジョンでは、この製品は他のさまざまな疾患にも適している。同社 CEO の Tomer Shusman 氏の構想では、4 人に 1 人が継続的に歩行を測定することになるという。「歩行と健康の間に存在する、これまで知られていなかった関連性を発見したことに驚いています。例えば、がん研究の最先端をいく病院のひとつが、化学療法の治療効果を測定するために OneStep を使用しています。」同氏は言う。「てんかん発作の予測や、子供の成長過程の診断など、さまざまな分野での実験を行っています。」

現在、歩行診断テストは歩行研究所で行われており、通常は 1 回限りの診断プロセスである。例えば、切断手術を受けた患者の場合、義足を調整するためのテストが行われ、問題が明らかにならない限り、それ以上のテストは行われず、OneStep テストはより利用しやすい。患者は個人用電話をポケットに入れ、数歩歩くだけで、テストが開始される。これにより、患者の自然な環境において、1 日の異なる時間帯や異なる痛みのレベルで、継続的かつ受動的なモニタリングが可能な世界が切り開かれる。同社によると、その結果は歩行研究所でのテストと同等の品質であるという。

同社は 2019 年末にタルピオットの卒業生グループによって設立された。Shusman 氏は、チーフ・サイエンティストを務める Yuval Neve と、テクノロジー部門のディレクターである Shahar Davidson とともに参加した。同社の会長である Amir Milo は、テクノロジー分野での企業立ち上げと企業経営の経験を持つ。同社は 2022 年に米国で製品の販売を開始した。「私たちはリハビリの世界からスタートし、規制が比較的緩やかで既存の補償規定があるルートを見つけました。その後、転倒や認知機能の低下を予測するなどのアプリケーションを追加していったのです。」同氏は、このシステムを使用することで、介護ネットワークや理学療法士が患者のさらなる治療の必要性を文書化し、それを証明する報告書の作成が容易になるため、顧客は新しい技術を歓迎していると指摘する。「現在の募集の目標は、来年までに顧客数を約 100 社に増やし、新しい機能を追加することです。当社のテストが市場の標準となることを目指しています。」

#### イスラエルの Upstream Bio は、この 2 ヶ月間で成功した数社の新規株式公開 (IPO) の 1 社であるが、市場は慎重な姿勢を見せている

米国在住のイスラエル人によって設立され、約 2 週間前に 2 億 9300 万ドルの IPO を行った Upstream Bio は、取引開始時に利益を上げ、現在では発行価格を 14% 上回る価格

で取引されている。この価格から、同社の価値は約 13 億ドルと推定される。ここ数週間  
の間に新規株式公開（IPO）を成功させたバイオテクノロジー関連のトップ企業の中で、  
Upstream 社だけが成功を収めているわけではない。Upstream 社と同じ日に上場した  
CeriBell 社の株価はすでに 47%上昇している。また、今週上場した Septerna 社の株価も  
すでに 19%上昇している。一方、同じ時期に上場した Camp4 社の株価は約 1.8%下落し  
たが、全体的には上昇傾向にある。

この驚くべき成功を収めた IPO の集中は、市場にこの分野での IPO の復活を話題にさせ  
た。2024 年の初めから、せいぜい 1 つか 2 つの重要な IPO で停滞していた月々と比較す  
ると、9 月と 10 月には IPO の数はわずかに増加した。にもかかわらず、今後数週間は比  
較的静かな動きになると予想される。今後数週間のうちに IPO を予定している候補企業は  
3 社あるが、いずれも比較的小規模である。Jupiter Neurosciences は評価額 1 億 3,100  
万ドルで 1,100 万ドルの調達を希望している。Gelteq は最初の価格引き下げ後、評価額  
3,750 万ドルで 520 万ドルの調達を希望している。Healthcare in Tech は評価額 2 億  
4,300 万ドルで 1,000 万ドルの調達を希望している。

9 月と 10 月の発行件数の増加は、金利がわずかに低下したことが要因である。これに  
より、バイオメディカル企業に内在するリスクに対する市場の需要が高まった。市場の見  
解では、金利は今後も低下を続けると予想されているが、この問題について、また製薬業  
界に友好的な大統領が選出されるかどうかという問題についても、より確実な情報を得る  
ために、企業は米国の選挙結果を待つことを望んでいる可能性もある。

2024 年の IPO に関するもう一つの興味深いデータは、IPO の活動段階に関するもので  
ある。JP モルガンの報告書によると、2021 年にはナスダックの新規株式公開の 30%が臨  
床試験前の段階の企業によるものであり、ステージ 3 の企業や承認済みの製品を持つ企業  
は 10%に過ぎなかった。しかし、市場はこのような初期段階の企業への投資により打撃を  
受けた。臨床試験で悲惨な失敗を遂げた企業もあれば、臨床試験で目立った進展が見られ  
ないまま、リスク回避的な環境の中で、開発プログラムの資金調達に必要な資金を調達で  
きななかった企業もあった。

したがって、2023 年には臨床段階前の企業による目立った IPO はまったくなく、IPO  
の 30%は承認済みの製品を持つ企業によるものだった。2024 年には、振り子が少し初期  
段階の企業の方に戻った。2024 年 6 月までに新規株式公開された企業の 11%は臨床前段  
階であり、ステージ 3 試験段階または承認済みの製品を持つ企業は 22%にとどまった。

## **Stargate 社は臨床試験実施のために 510 万ドルの資金調達を受ける**

証券取引所会社 Ilex が約 34%の株式を保有する Stargate 社は、米国の MD アンダーソ  
ン病院および同病院と提携するがん The Cancer Focus Fund と契約を締結し、同病院で  
の臨床試験に約 510 万ドルの資金提供を受けることを発表した。臨床試験は 2025 年前半  
に開始される予定である。

Stargate 社は、がんの分子標的放射線療法というホットな分野の技術開発を行っている。  
同社は 2019 年に芝病院のイノベーション部門である ARC の一部として設立された。同社  
を設立したのは、CEO を務める Sigal Clemson-Kushnir 氏で、同氏は以前、マイクロソ  
フト・イスラエルのマーケティングおよび戦略担当副社長を務め、また、テクノロジー分  
野の複数のスタートアップ企業の共同創業者および投資家でもあった。同氏は、MTM in  
Shiba のディレクターである Aryeh Orenstein 教授、バイオメディカル・フォトンクス研  
究所のディレクターである Gennady Kostenich 博士、そして元 MTM in Shiba のシニ  
ア・リサーチ・サイエンティストで、現在は同社の研究開発担当副社長である Mor Oron-

Harman 博士とともに創業した。同社はテルアビブ大学の Ehud Gazit 教授の研究室と共同で研究を行っている。

今回の資金調達により、Stargate の資金総額は 1500 万ドルを超える。

出展 : Globes

<https://www.globes.co.il/news/article.aspx?did=1001492420>

### 保険テック 東京海上 HD は AIR DOCTOR のシリーズ B に出資

海外旅行者向けの医療サービス提供に注力する Air Doctor 社は、aMoon ファンドが主導し、戦略的投資家である東京海上ホールディングス、Samsung Ventures、および既存株主である Lightspeed Venture Partners、Vintage Investment Partners、Phoenix Insurance、Munich Re Ventures が参加した 2000 万ドルの資金調達ラウンドを完了した。

今回のシリーズ B ラウンドは、アジアを含む同社の継続的なグローバル展開を支援することを目的としている。今回のラウンドにより、Air Doctor の資金調達総額は 5,000 万ドルとなり、2022 年のシリーズ A ラウンドの拡大以来、初の資金調達となる。2018 年にジェニー・コーエン・ダーフラー（CEO）、エフラット・サギ・オフィル、ヤム・ダーフラー、エゴール・クルバチョフによって設立された Air Doctor は、現在ベイト・ネコファのオフィスで 75 人を雇用している。

Air Doctor は、海外旅行者を 2 万人以上の多言語を話す医師や専門家のグローバルネットワークに結びつけ、すでに 84 カ国で事業を展開している。このアプリは、海外旅行中の旅行者が簡単に医師を見つけることを可能にする。Air Doctor によると、同社のプラットフォームは、保険会社にとっては医療費請求コストの 50%削減に、また医療機関にとっては治療時間の 75%削減に貢献しているという。現在イスラエルのフェニックス保険で使用されているこのアプリは、過去 1 年間で顧客ベースを 2.5 倍に増加させた。

2024 年には、観光業界では 2023 年と比較して海外旅行を計画する人の数が 40%増加した。こうした成長にもかかわらず、多くの旅行者は海外での病気や健康問題について懸念を示している。旅行者の約 75%は、旅行中または旅行前に病気や怪我をすることについて、今後の旅行における主な懸念事項として挙げている。

出典：CTECH

<https://www.calcalistech.com/ctechnews/article/bj3kypfr0>

## サイバー - テリロジー、独自 DB を活用した WING SECURITY 社 SSPM ソリューション提供開始

株式会社テリロジープレスリリースより

～社員が無断で使うシャドーSaaSやWebサービスを可視化、SaaS上の生成AIによる情報漏洩リスクも把握～

株式会社テリロジー（本社：東京都千代田区、代表取締役社長：鈴木 達、以下「テリロジー」）は、イスラエル Wing Security Ltd.（本社：テルアビブ、以下「Wing Security 社」）と日本における販売代理店契約を締結し、Wing Security Platform の販売を開始したとお知らせいたします。

現在 SaaS は、多くの企業において不可欠なツールとなっています。財務会計、営業管理、メール、チャット、ファイル共有、名刺管理等、企業単位で利用するものに加え、タスク管理やメモ等、個人単位で利用するものも普及しており、業務のあらゆるシーンで SaaS が活用されるようになりました。しかし、その利便性や導入の容易さも相まって、情報システム部門やセキュリティ管轄部門で管理・把握できていない SaaS の利用が企業内で増えています。その結果、情報漏洩やサイバー攻撃といったセキュリティリスクの増大に加え、SaaS の適切な管理や統制の課題に直面しています。このような課題に対応するためには、全社的に使用されている SaaS の可視性向上が不可欠であり、同時に、SaaS の利用を適切に制御してリスクを最小限に抑えるためのガバナンス体制の強化が求められます。

Wing Security は、社内で利用されている SaaS や Web サービス（以下、SaaS）を可視化し、リスクを分析することで、安全な SaaS 利用を実現するための SSPM ソリューションです。Google Workspace や Microsoft 365 など、企業の基幹業務に不可欠な SaaS に接続されている SaaS や、企業で使用を許可していないまたは把握できていない SaaS を自動的に検出します。検出された SaaS は、30 万件以上の情報を収録した Wing Security 社独自のデータベースにより安全性が評価されるため、リスクのある SaaS を簡単に特定することができます。また、SaaS 内で利用されている生成 AI の有無や SaaS 内のデータが AI の学習に活用される可能性についても確認します。さらに、検出された SaaS におけるユーザーの利用状況や権限設定、長期間未使用のアカウントなどの情報も可視化することができ、SaaS 管理としての機能も備えております。テリロジーは、Wing Security 社製品の提供を通じて、お客様の SaaS セキュリティの強化を積極的に支援してまいります。

### Wing Security 社について

Wing Security 社は、SaaS 関連の脅威から組織を守ることに特化したサイバーセキュリティソリューションのリーディングプロバイダです。最先端のテクノロジーと専門の研究者チームを擁する Wing Security 社は、各組織の独自のニーズに合わせた包括的なセキュリティソリューションを提供しています。



Wing Security 社の SaaS 脅威インテリジェンスおよびその他の機能の詳細については、<https://wing.security> をご覧ください。

## 株式会社テリロジーについて

株式会社テリロジーは、1989年に会社設立、セキュリティ、ネットワーク、モニタリング、ソリューションサービスの4つのセグメントを中核に、市場および顧客ニーズに対応したハードウェアからソフトウェア、サービス提供までの幅広い製品を取り扱うテクノロジーバリュークリエイターです。顧客は大企業や通信事業者を中心に300社を超え、ネットワーク関連ビジネスならびにサイバーセキュリティ分野にて豊富な経験と実績を有しています。

( <https://www.terilogy.com/> )

## Wing Security の製品機能

### 1. シャドーSaaSの自動検出

Google Workspace や Microsoft 365 など、企業の基幹業務に不可欠な SaaS に接続されているアプリケーションや、従業員が使用している SaaS を自動的に検出します。

### 2. 30 万以上の SaaS が収録されている独自のデータベースによる安全性評価

検出された SaaS は Wing Security 社独自のデータベースと参照され、レピュテーションスコアを生成します。これにより、検出された SaaS が安全かを簡単に判断することができます。

### 3. SaaS 内データの漏洩に繋がるリスクの検知

現在、複数の SaaS を連携する仕組みである OAuth の利用が普及しています。この仕組みにより、ID やパスワードを入力せずに情報の受け渡しが SaaS 間でできるようになった一方、OAuth を悪用した攻撃によるデータ侵害のリスクが高まっています。Wing Security では、OAuth の高い権限が付与されている SaaS や、長期間利用されていないアカウント等、情報漏洩に繋がるリスクを検知します。

### 4. リスク管理の手間を削減する自動ワークフロー機能

Wing Security では、検出されたリスクに自動で対応するためのワークフロー機能を搭載しています。ワークフローはカスタマイズが可能になっており、お客様にて自社に適したプロセスを作成することができます。

### 5. 生成 AI によるプライバシー侵害リスクの可視化

Wing Security では同社独自のデータベースを基に、検出された SaaS に生成 AI が利用されているか、その場合、SaaS 内のデータが AI の学習に活用されている可能性があるか、また、学習に関する設定が可能かを SaaS ごとに可視化します。

出典：同社プレスリリース

<https://prtmes.jp/main/html/rd/p/000000078.000017278.html>

## その他イスラエルの技術革新を日本市場にもたらす CEO

「日本人の感覚を理解している人の方が、彼らとビジネスをするチャンスは高い。彼らから最初に学んだのは、自分が一方的に話し続けるのではなく、いかにして積極的に耳を傾げるかということだ」・イスラエルにおける日本の保険大手 SOMPO のイノベーションセンターCEO、Yinnon Dolev 氏との短い対談

**プライベート：**離婚歴あり、3 児の父。Ein Vered 在住

**職業：**日本の大手保険会社 SOMPO のイスラエル・イノベーションセンターCEO

**幼少期と家族：**私はエルサレムで生まれ、ヘルツリヤで育ちました。10 代の頃は、「ハノアル・ハ・オヴェド（勤労青年）」の活動やギター演奏、ビーチで過ごしました。私の両親はホロコーストを生き延びた 2 世です。私は、国への愛と国への貢献という価値観のもとに育ちました。

父は経済学者、母はヘルツリヤで心理サービスを立ち上げた成功したクリニックの心理学者でした。私は、インスピレーションを与える女性の姿を見て育ちました。現在、私の会社の従業員の 50% は女性です。祖父はホロコーストの生存者であり、7 か国語を話し、タクシー運転手として生涯懸命に働き、勤勉さと人々への愛を私に教えてくれました。祖父は、どこでも誰とでもつながりを持つような人物で、誰からも愛されていました。

**軍歴：**私は 5 年間軍に所属していました。砲兵隊の小隊長を務め、その後は 80 人の部隊を指揮していました。大尉の階級で除隊しました。レバノンでは「アカウンタビリティ作戦」と「怒りの葡萄作戦」に従事し、ガザではテロリストとの対面遭遇を経験しました。軍隊で、私は真のリーダーシップの第一歩を学びました。信頼とプロ意識により、階級ではなく命令を受け入れるのです。任命は、努力して勝ち取るものです。

**最初の仕事：**私は 1998 年に軍を除隊しました。インターネットとテクノロジーブームが始まった年です。現実的な人間である私は、コンピュータサイエンスの学士号取得を目指して勉強しました。同時に、スタートアップでソフトウェア開発者として働き始めました。私を採用した人物は、予備役の少佐であり、ハイテク起業家でした。

**アメリカ：**私はソフトウェア開発者として数年間働きましたが、常にアメリカで勉強することを夢見ていましたし、テクノロジー業界のビジネス面でも働きたいと思っていました。そこで、コーネル大学で経営学修士号を取得しました。それは私の人生で最高の 2 年間でした。インド、ブラジル、アメリカ、日本から来た人たちと一緒に授業を受け、彼らは今でも私の友人です。

**ゼネラル・エレクトリック：**卒業後はシリコンバレーに行くつもりでしたが、当時とても人気があり、よく知られた企業であったゼネラル・エレクトリック (GE) から声が

かかり、若手マネージャー育成プログラムへの参加を勧められました。「やってみよう。最悪の場合は辞めればよい」と答えました。この試みは13年間続きました。

**イスラエルに戻る**：2011年、GEは私を異動させました。私はイスラエルの開発・革新センターの事業開発マネージャーに任命されました。これは、クリーンテック、エネルギー、水、医療機器の分野におけるスタートアップ、起業家、革新と初めて関わる機会でした。イスラエルのキャピタルファンドと協力し、Theta Ray や Morfix などの企業に投資しました。2015年には、イスラエルにある同社のデジタル部門のイノベーションおよびスタートアッププログラムのマネージャーに任命され、3年間で30社とのコラボレーションと1社の買収を実現しました。

**SOMPO**：2018年、GEでの勤務を知っていたベンチャーキャピタル経由で日本の保険会社であるSOMPOから連絡がありました。彼らはイスラエルにイノベーションラボを設立したいと考えていました。幹部が代表で面接に訪れ、部屋に入ると、私はコーネル大学の日本人の友人から教わった唯一の日本語、「こんにちは、私はイノンです。はじめまして」と挨拶し、お辞儀をしました。すると彼らの目がぱっと開き、部屋に漂っていた堅苦しい雰囲気が一気に消えました。完璧なアイスブレイカーでした。イスラエルでの事業立ち上げを任されたのは、11人の候補者の中から選ばれたのですが、その際、日本について何の予備知識もありませんでした。

後で知ったのですが、日本人は文化を理解しようとする人に対してとても感謝するのだそうです。保険会社や日本企業で働くことになるとは思ってもみませんでした。私は自分に言い聞かせました。「やってみよう」と。そして、この試みも成功しました。

**「青と白」（＝イスラエル）が日本で**：日本市場がイスラエルの起業家に開かれました。まさに、私たちがSOMPOジャパンで行っていることです。当社は、日本での活動を最適化し、よりデジタル化し、よりテクノロジー志向の新規事業を生み出すために、現地のスタートアップ企業と提携するグループを設立しました。私は、世界中の当社と連携するサイバーセキュリティグループとソフトウェア開発会社を設立しました。そして、すべては日本を拠点とする国際企業の活動の下、「青と白」で統一されています。

**Tyto**：4年前、私のチームが行った調査では、遠隔医療市場が日本でも成長するだろうという結果が出ましたが、当時はまだ反応はありませんでした。同時に、医療診断や遠隔医療検査の技術を提供するイスラエルの企業、TytoCare社を見つけました。これは、高齢化という日本における大きな問題と大きく関係がありました。高齢者の3分の1は、時には診療所に来ることが困難な場合もあり、また小児科医の不足にも関連していました。現在、SOMPOジャパンと別の企業がTytoCare社の製品を日本で販売しています。

**文化の違い**：日本のビジネス文化は、私たちの文化とは大きく異なります。また、日本人の考え方や行動の仕方も同様です。イスラエル人は「No」を何度も受け入れる方法を知りません。大胆なところがあり、ドアから入れない場合は窓から入ろうとします。日本ではそうはいきません。日本では、社会全体の福祉、社会の利益、企業やグルー

ブが重要視されます。彼らは、油で潤滑されたシステムの中のネジのような存在だと感じています。外国人に自分たちと同じように考え、行動することを期待しているわけではありませんが、日本の概念を理解している人の方が、彼らとビジネスをする可能性は高いでしょう。私が日本人から最初に学んだことは、積極的に耳を傾けること、そして自分が常に話し続ける人にならないことでした。

出典 : Globes

<https://www.globes.co.il/news/article.aspx?did=1001492698>

## イスラエル企業が出展する展示会・国際会議等の予定

※イベント等の詳細情報については、各イベント事務局のウェブサイトをご覧ください。

※イスラエルへの来訪計画を立てるに当たっては、当館ウェブページ等、最新情報をご確認ください。

当館 HP 関連情報 [https://www.israel.emb-japan.go.jp/itprtop\\_ja/index.html](https://www.israel.emb-japan.go.jp/itprtop_ja/index.html)

※日本からお越しになる方には、現地情勢のブリーフィング等、各種サポートをさせていただきますので、御連絡ください。ぜひ大使館にもお立ち寄りください。

### ヘルスケア **MEDICA** (2024年11月11-14日, ドュッセルドルフ)

70カ国から5,300以上の展示が集まる世界最大規模の医療系 BtoB フェア。イスラエルパビリオンにて80社以上が出展予定。

イベント公式サイト : <https://www.medica-tradefair.com/>

出展イスラエル企業 : <https://israel-keizai.org/wp/wp-content/uploads/2024/08/MEDICA-List-of-Israeli-Companies.pdf>

### 気候テック **COP29** (2024年11月14-19日, バクー)

COP29のイスラエルパビリオンにおいて、20社の気候テック企業が出展予定。

出展イスラエル企業 :

<https://innovationisrael.org.il/en/israeli-tech-delegation-to-climate-conference-cop29/>

### ヘルスケア **MIXIII HEALTH-TECH.IL** (2025年3月4-5日, エルサレム)

IATI (イスラエル先端技術協会) が主催する、イスラエルのヘルステック産業が一堂に会する年次イベント。

<https://mixiii.com/>

### ナノテック **NANO.IL.2025** (2025年3月9-11日, エルサレム)

ナノテクノロジーに関するカンファレンス。イスラエル国家ナノテクノロジーイニシアティブ (INNI) とイスラエルの大学のナノテクノロジーセンター・研究所が共同で開催。

<https://www.nanoilconf.com/>

**サイバー** **CYBERTECH GLOBAL TEL AVIV** (2025年3月24-26日,  
テルアビブ)

当地最大の国際サイバーイベント。世界各国からのトップスピーカー、大規模な展示会、限定特別イベント、ネットワーキングの機会を特徴としている。

<https://www.cybertechisrael.com/>

**ハイテク** **TECH1 CONFERENCE** (2025年5月18-20日,エイラット)

イスラエルを代表するハイテク企業が、最南端の都市に集結。スタートアップ企業の創業者、多国籍企業幹部、投資家、VC等がスピーチ・ネットワーキングを行う。

<https://tech1.co.il/>

**水** **WATEC ISRAEL 2025** (2025年9月8-10日,エルサレム)

水に関する世界中の企業や研究機関を含む多様な出展者が出展する他、専用の「スタートアップパビリオン」が設置され、複数の専門ツアーも開催される。

<https://watec-israel.com/>

**投資** **TELAVIV ANNUAL INSTITUTIONAL INVESTMENT  
CONFERENCE**(2025年9月,テルアビブ)

数百の機関投資家が集まる国際会議。

<https://tlvii.com/>

## 日本におけるイスラエル関連イベントの今後の予定

※イベント会議の詳細情報については、各イベント事務局のウェブサイトを御覧ください。

### **全般** イスラエル日本商工会議所 オープンアワー（2024年11月20日、オンライン）

イスラエル日本商工会議所は、7月に新しいオープンアワー・プログラムを開始。このプログラムは、イスラエル経済の現状、困難な時代におけるビジネスの継続性、興味深い市場機会などに関する正確な情報を、定期的に日本のビジネスコミュニティに提供するため企画された。今回で第3回目。

<https://lu.ma/a16i4uro>

### **フィンテック** ISRAEL FINTECH WEBINAR 2024（2024年12月2日、オンライン）

駐日イスラエル大使館経済部主催。基調講演のほか、イスラエル企業5社によるピッチが行われる予定。

<https://israel-keizai.org/events/event/israel-fintech-webinar-2024/>

### **ヘルスケア** イスラエルヘルスケアウェビナー（2024年12月5日、オンライン）

駐日イスラエル大使館経済部主催。基調講演のほか、イスラエル企業6社によるピッチが行われる予定。講演後、オンライン商談会も開催。

<https://israel-keizai.org/events/event/healthcare-webinar-december2024/>

### **モビリティ** オートモーティブワールド 2025（2025年1月22日、東京ビッグサイト）

オートモーティブワールド 2025 にイスラエル企業が出展予定。

<https://israel-keizai.org/events/event/save-the-dateautomotive-world-japan-2025/>